

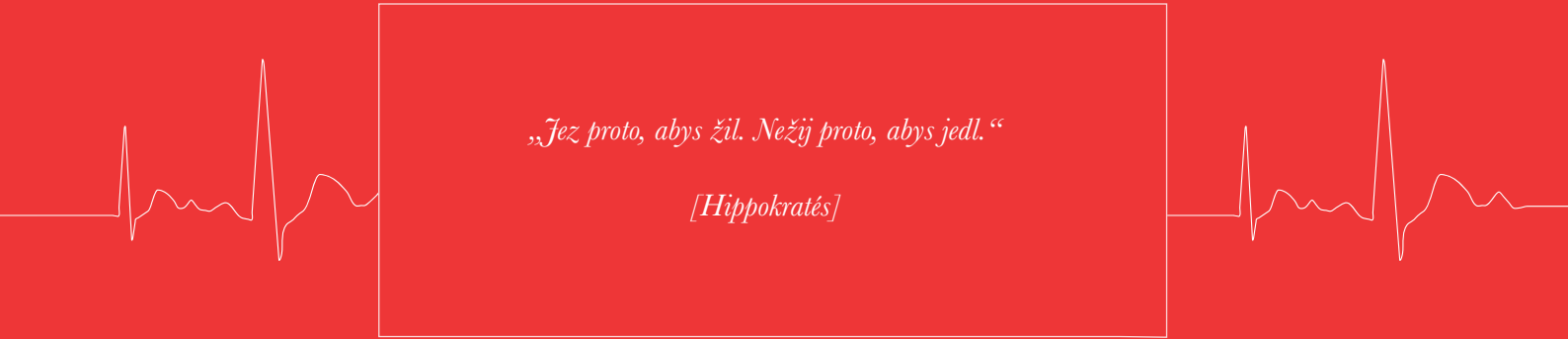
HN



Člověk je zdrav, když ho pokaždé bolí někde jinde.

[Mark Twain]





„Jez proto, abys žil. Nežij proto, abys jedl.“

[Hippokratés]



Výroční zpráva 2015 / Karlovarská krajská nemocnice a.s./

/ Obsah /

I / Charakteristika společnosti

Úvodní slovo předsedy představenstva	7
O nás	9
Organizační struktura	10
Personální obsazení	14
Základní kapacitní a výkonnostní ukazatele	16
Profil	18

II / Program všeobecné lékařské péče Nemocnice v Karlových Varech

Chirurgické obory	24
Nechirurgické obory	28
Komplement	33

III / Program všeobecné lékařské péče Nemocnice v Chebu

Chirurgické obory	40
Nechirurgické obory	42
Komplement	45

IV / Ekonomické ukazatele

Ekonomické informace	50
Zpráva o auditu účetní závěrky	53
Personalistika a mzdová oblast	56

V / Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

58

VI. zpráva představenstva o podnikatelské činnosti

68





KKN - I. Charakteristika společnosti



Dobrý den,
na následujících stranách předkládáme zprávu o činnosti Karlovarské krajské nemocnice, a.s. za rok 2015.

KKN, a.s. pokračovala v trendu vyrovnaného hospodaření a opět dosáhla mírného zisku. Podíl na tomto úspěchu mají jednak pokračující revize smluv a úsporná opatření, ale hlavně měrou se oněm zasloužili zaměstnanci společnosti, kterým se podařilo udržet objem poskytované péče, i přes velké personální problémy, které bohužel české zdravotnictví provázejí ve stále větší míře.

Poprvé ve své historii dosáhla nemocnice výnosů přes 1 300 miliónů Kč. Zásluhu na takovém výsledku měly samozřejmě vyšší příjmy od zdravotních pojišťoven, ale i proaktivní chování nemocnice. Ve výhledu roku 2016 počítáme opět s podobnými výnosy jako v roce 2015 a zároveň s pozitivním hospodařením.

Ve spolupráci s Karlovarským krajem byl de nován objem péče poskytované KKN unikátně pro region a byla uzavřena smlouva o závazku veřejné služby.

V nemocnici Karlovy Vary se podařilo dokončit rekonstrukci nových prostor a přesunout oddělení dětské, ORL a infekční do centrální části nemocnice. Spolu s tím proběhla i rekonstrukce stoupacích větví a výměna oken pavilonu C, ve kterém bylo zlepšeno i zázemí středního personálu.

V nemocnici Cheb byl dokončen bunkr včetně instalace nového lineárního urychlovače pro onkologické oddělení, byla zahájena soutěž na zhotovitele dostavby a rekonstrukce nemocnice, podle schváleného generelu.

KKN, a.s. dokončila čerpání dotací EU v rámci stávajícího plánovacího období, kdy velká část investic směřovala do přístrojového vybavení, další pak do již zmiňované centralizace a lineárního urychlovače.

V roce 2016 dochází k dalšímu navyšování mezd, ale zároveň se nemocnice potýkají s nedostatkem především středního zdravotnického personálu, ale i lékařů v někte-

řích oborech. Na tento problém, který není pouze regionální záležitostí, KKN aktivně upozorňuje na všech úrovních, podporuje změnu vzdělávání NLZP. Dále se snažíme o získávání nových pracovníků, zejména navázáním úzké spolupráce s lékařskými fakultami a středními zdravotními školami nejen v ČR, ale i na Slovensku. Naší snahou je zajistit řadě studentů možnost praxí, stáží v KKN a cílit na budoucí absolventy.

V roce 2016 dále dojde k nástavbě na pavilon C Karlovarské nemocnice, ve které bude umístěno nové plicní oddělení. Součástí projektu je i kompletní oprava a zateplení fasády, včetně balkonů. Dále je rekonstruováno 1.patro pavilonu E, kde vznikne možnost krátkodobého ubytování pro zaměstnance. V nemocnici Cheb je rekonstruována kanalizace u pavilonu C a dále oprava jeho fasády. V tomto roce by měly být zahájeny práce na komplexní dostavbě a rekonstrukci nemocnice.

Chceme na tomto místě poděkovat všem našim zaměstnancům. Za jejich obětavost a nasazení, za snahu řešit problémy.

Děkujeme i za přízeň a důvěru i našim pacientům a věřím, že i v dalších letech naleznou v KKN přívětivé prostředí a zejména kvalitní péči.

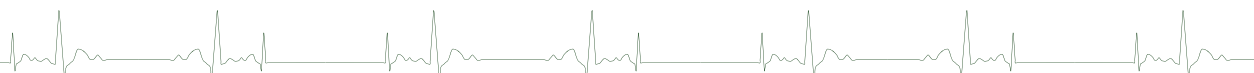
V Karlových Varech 2. 6. 2016

MUDr. Josef März

Předseda představenstva - generální ředitel KKN, a.s.

Mgr. David Bracháček

Člen představenstva – ekonomický ředitel KKN, a.s.





„Koho neuždraví léky, toho uzdraví příroda.“

[Hippokratés]

Firma: Karlovarská krajská nemocnice a.s.
Adresa: Bezručova 1190/19, 360 66 Karlovy Vary
IČO: 26365804
DIČ: CZ26365804

Společnost je vedena u rejstříkového soudu v Plzni oddíl B, vložka 1205

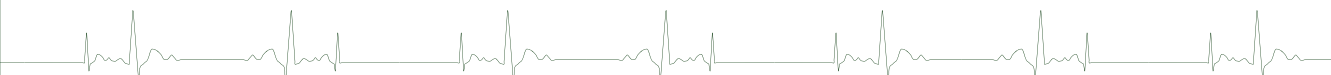
Datum vzniku: 3. ledna 2006
Právní forma: akciová společnost
Vlastnictví: jediným akcionářem KKN a.s. je Karlovarský kraj, který vlastní 52 kusů akcií

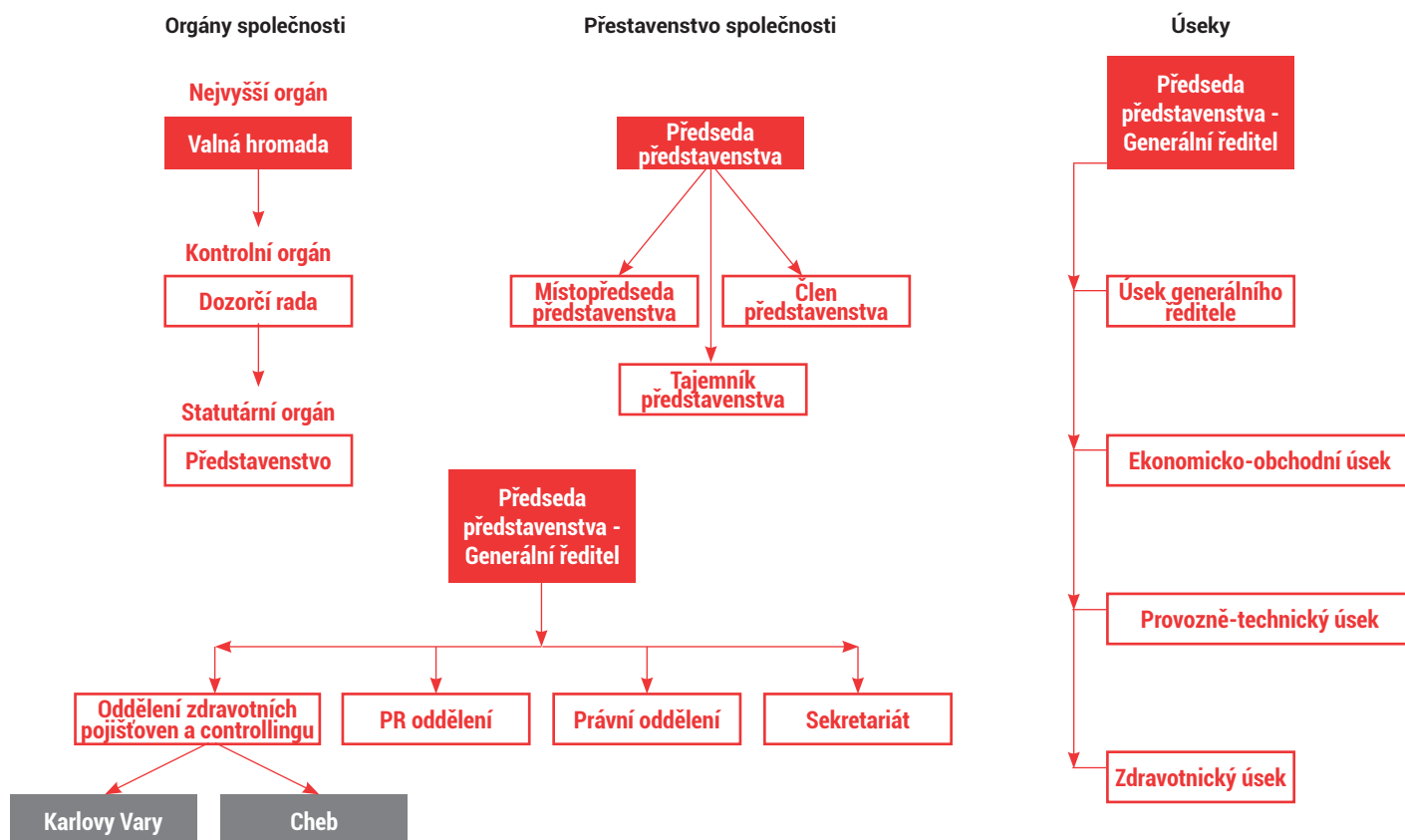
Karlovarská krajská nemocnice a.s. je největším zdravotnickým zařízením na území Karlovarského kraje, vznikla fúzí nemocnic v Karlových Varech, Sokolově a Chebu.

Karlovarská krajská nemocnice a.s. poskytuje ambulantní a lůžkovou zdravotní péči v oblasti preventivní, diagnostické, léčebné, rehabilitační, lékárenské a pohotovostní, včetně prodeje krve a krevních derivátů mezi zdravotnickými zařízeními, a to v souladu se zákonem č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách) a zákonem č. 373/2011 Sb., o speciálních zdravotních službách.

K 1. lednu 2011 byla na základě Smlouvy o pronájmu části podniku vyčleněna Nemocnice v Sokolově, kterou nyní spravuje společnost Nemos Sokolov spol. s r.o.

Karlovarská krajská nemocnice a.s. byla v roce 2015 řízena tříčlenným představenstvem. Kontrolní funkci ve společnosti vykonávala šestičlenná dozorčí rada. Povinnosti Valné hromady KKN a.s. plnila Rada Karlovarského kraje. Na řízení KKN a.s. se v roce 2014 podílel předseda představenstva spolu s ekonomickým a technickým ředitelem.

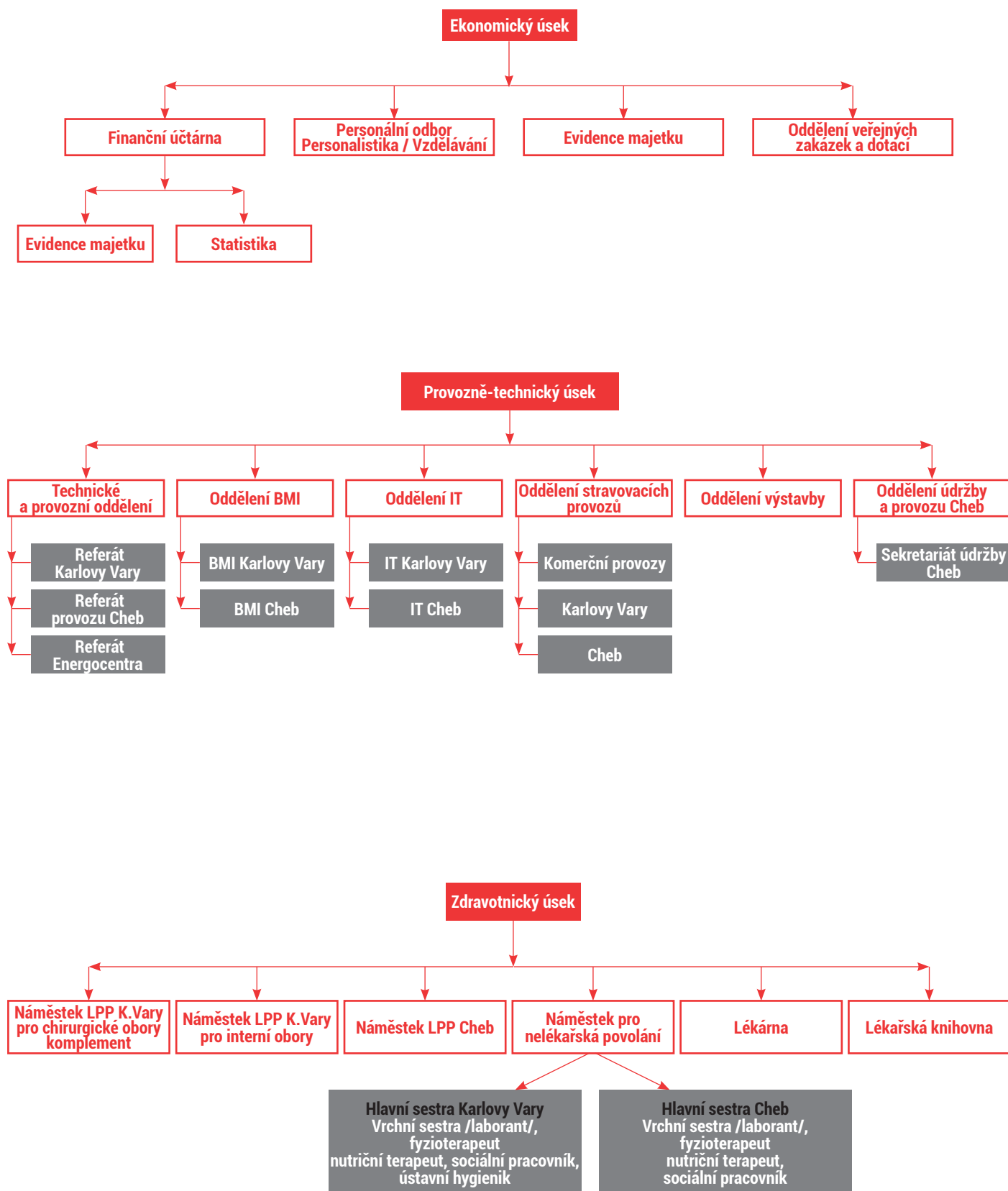


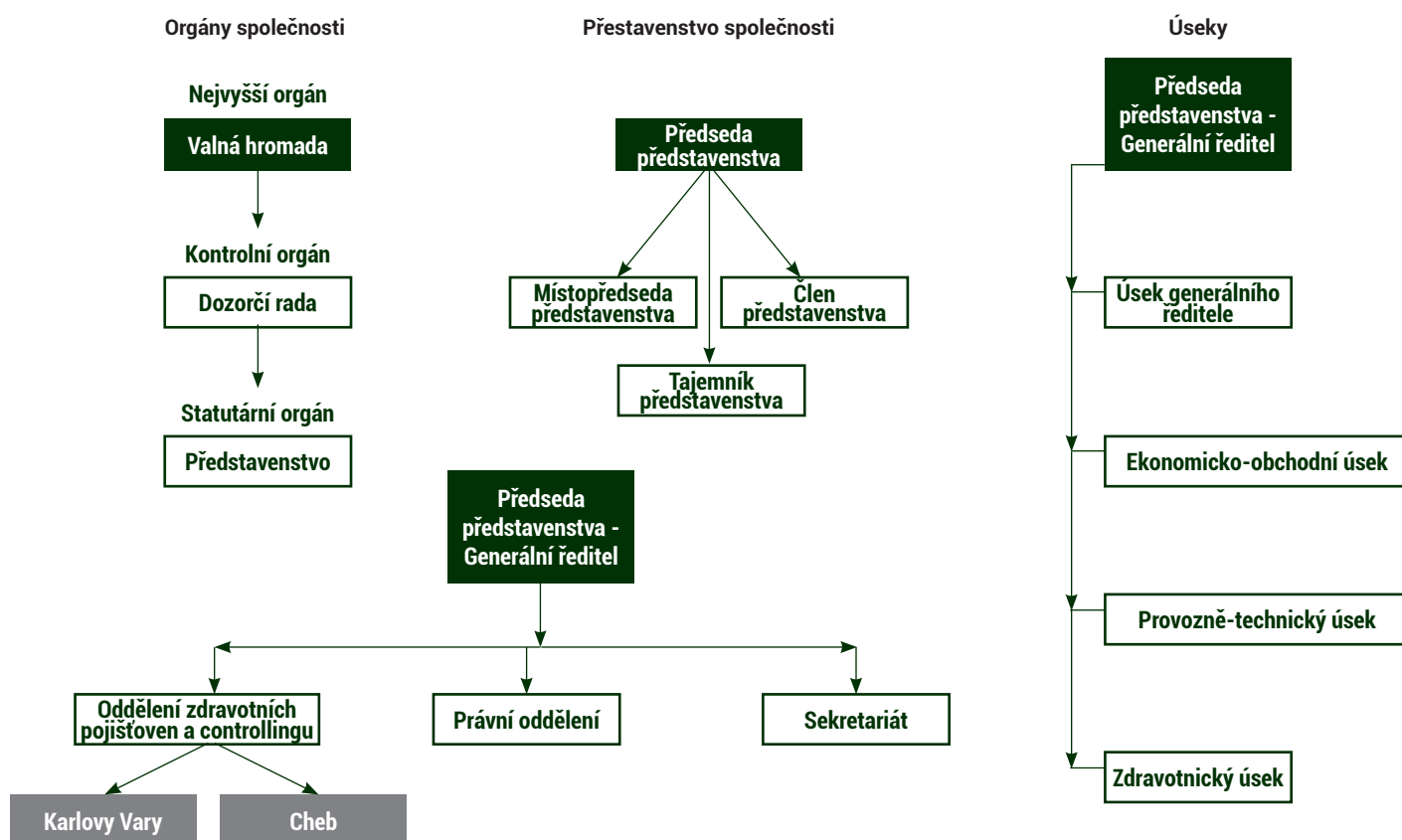
**Představenstvo od 1. 1. 2015**

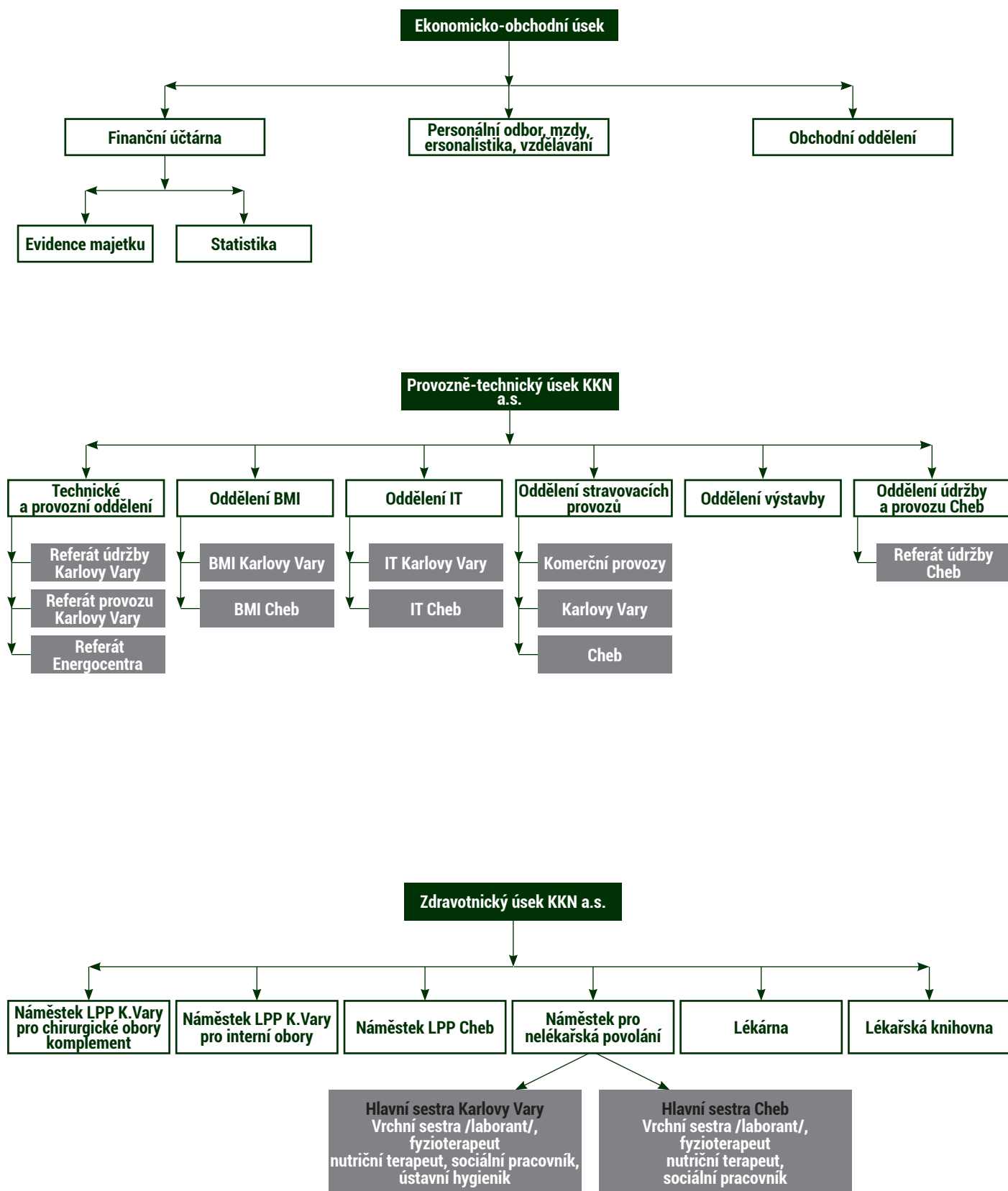
Předseda představenstva:	MUDr. Josef März
Místopředseda představenstva:	MUDr. Jiří Hofmann
Člen představenstva	Mgr. David Bracháček (členem od 7. 6. 2015)
Člen představenstva	Ing. Lukáš Holý (členem od 7. 6. 2015)
Člen představenstva:	MUDr. Petra Říhová (členem od 6. 6. 2016)
Člen představenstva:	Ing. Dagmar Divišová (členem do 14. 12. 2015)

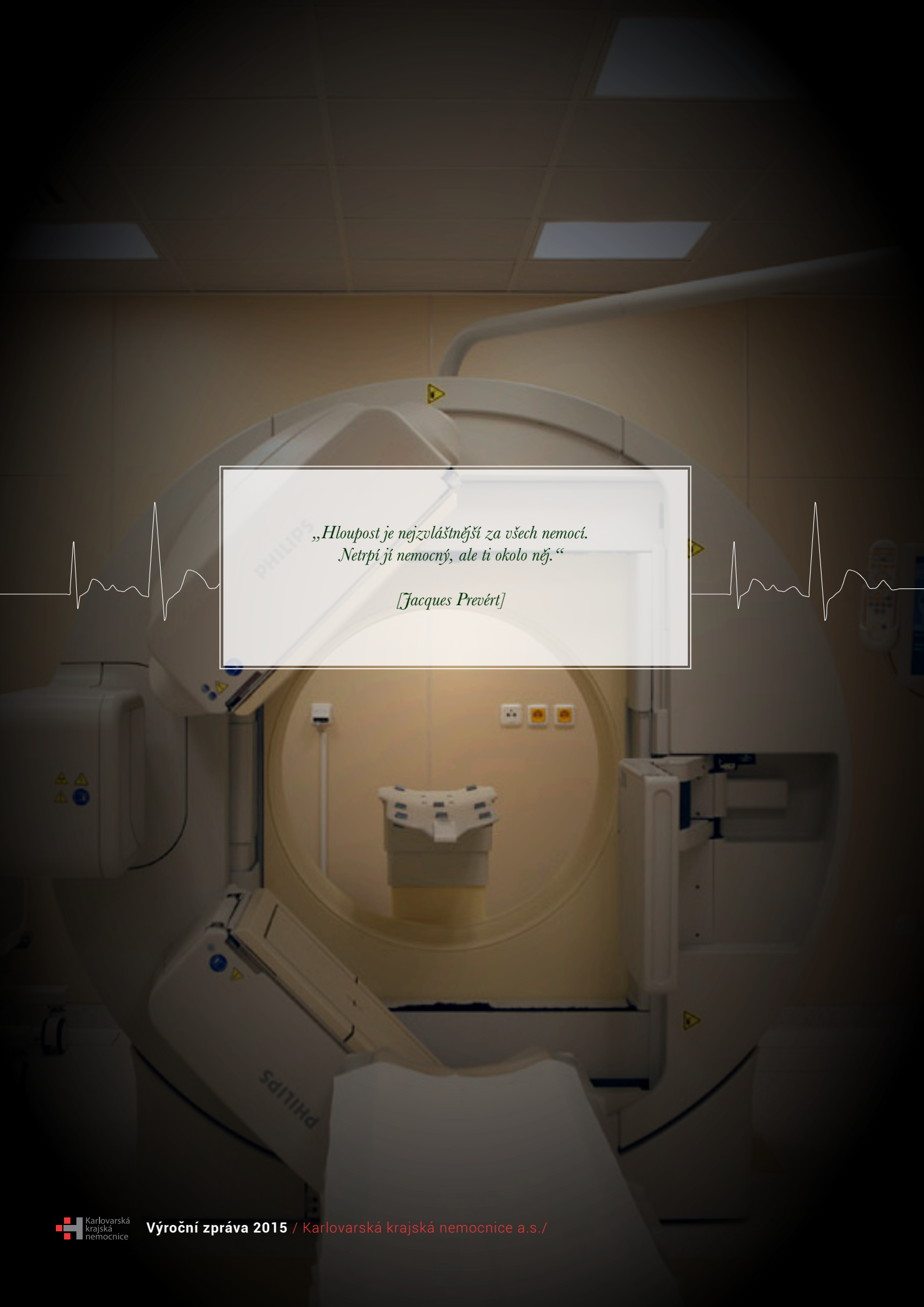
Dozorčí rada

Předseda dozorčí rady:	Jakub Pánik
Den vzniku funkce:	6. prosince 2011
Den zániku funkce:	23. března 2015
Předseda dozorčí rady:	Ing. Petr Navrátil
Den vzniku členství:	24. března 2015
Místopředseda dozorčí rady:	MUDr. Jan Valeš
Den vzniku členství:	6. března 2012
Člen dozorčí rady:	JUDr. Martin Havel
Den vzniku členství:	1. ledna 2009
Den zániku členství:	23. března 2015
Člen dozorčí rady:	Ing. Edmund Janisch
Den vzniku členství:	. dubna 2012
Člen dozorčí rady:	Bc. Miroslava Korseltová
Den vzniku členství:	6. března 2012
Člen dozorčí rady:	Petr Martínek
Den vzniku členství:	3. května 2014
Den zániku členství:	23. března 2015
Člen dozorčí rady:	Ing. Petr Kulháněk
Den vzniku členství:	24. března 2015
Člen dozorčí rady:	Ing. Jiří Kotek
Den vzniku členství:	24. března 2015
Člen dozorčí rady:	Ing. Jiří Červenka
Den vzniku členství:	24. března 2015









*„Hloupost je nejzvláštnější ze všech nemocí.
Netrpí jí nemocný, ale ti okolo něj.“*

[Jacques Prévert]

Oddělení	Nem.	Primář/ka, vedoucí lékař/ka	Vrchní sestra	Vrchní laborantka
Klinické obory				
Oddělení interní	KV	MUDr. Jaroslav Žák	Martina Demeterová-Trapani	-
	CH	MUDr. Jan Vohralík	Bc. Miroslava Korseltová	-
Oddělení kardiologické	KV	MUDr. Michal Paďour	Hana Zajacová	-
Oddělení infekční	KV	MUDr. Jaroslava Poustková	Ivona Leitermanová	-
Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí	KV	MUDr. Jana Špidlová	Blažena Brečková	-
Oddělení neurologické	KV	MUDr. Igor Karpowicz	Danuše Klecanová	-
			Jitka Kučerová od 9. 6. 2015	
Neurologická ambulance	CH	MUDr. Jana Krobová	Jitka Pelikánová	-
Oddělení dětské	KV	MUDr. Jan Parma	Andrea Horáková	-
	CH	MUDr. Ondřej Čapek	Dagmar Veselá	-
Oddělení gynekologicko- porodnické	KV	MUDr. Tomáš Semerádt	Eva Kuráková	-
	CH	MUDr. Jozef Bobrik	Hana Vávrová	-
Oddělení chirurgické	KV	MUDr. Pavel Novotný	Jana Štulíková	-
	CH	MUDr. Michal Trpák	Bc. Jana Mocková	-
Oddělení ARIM	KV	MUDr. Zdeněk Kos	Marie Klauzová	-
	CH	MUDr. Pavel Kopecký	Petra Slavičková	-
Oddělení ortopedické	KV	MUDr. Miroslav Švec	Marcelina Hrušková - Kendíková	-
Oddělení urologické	KV	MUDr. Jan Pokorný, FEBU	Miroslava Losová	-
Oddělení ORL	KV	MUDr. Radko Vichnar	Michaela Burešová	-
			Bc. Pavlína Lejnarová od 25. 5. 2015	
Oční ambulance	CH	MUDr. Zdeňka Trpáková	-	-
Oddělení kožní	KV	MUDr. Tomáš Pospíšil	Ivana Pavlíčková	-
Oddělení centrálního příjmu - emergency	KV	MUDr. Dagmar Märzová	Denisa Bílská	-
Oddělení centrálních operačních sálů	KV	MUDr. Josef März	Irena Chmelíková	-
Odd. onkologie radioterapie	CH	MUDr. Pavel Křištof	Zdeňka Kalabzová	-
Oddělení akutní lůžkové rehabilitace	KV	MUDr. Ivana Hanzlíková	Jitka Leitnerová	-
Komplement				
Oddělení klinické biochemie a hematologie	KV	PharmDr. Vlasta Krejčová	Martina Skokánková	-
	CH	MUDr. Margita Cheníčková, CSc.	Dagmar Gracíková	-
Oddělení radiodiagnostické	KV	MUDr. Jiří Hofmann	Jana Klinková	-
	CH	MUDr. Václav Vokáč	Marta Beránková	-
Oddělení transfuzní	KV	MUDr. Eva Nováková	Libuše Schützová Božena Nesvačilová	
	CH	MUDr. Eva Nováková	Miroslava Tokanová	
	CH	MUDr. Marcela Prokopová	Kateřina Smoláková, DiS	-
Oddělení nukleární medicíny	KV	MUDr. Jan Valeš	Bc. Petra Marunová	-
Oddělení patolog. anatomie	KV	MUDr. Romana Badejová	Petra Koutová	-
Oddělení klinické mikrobiologie	KV	MUDr. Blanka Puchálková	Libuše Holečková	-
Oddělení klinický psycholog	KV	PhDr. Monika Kopárková	-	-
Následná péče				
Oddělení dlouhodobě nemocných	CH	MUDr. Ilja Horník	-	-
Lékárna	KV	PharmDr. Iva Tomisová	-	-

I. Charakteristika společnosti / Základní kapacitní a výkonnostní ukazatele /

KKN a. s. rozdělení hospitalizačních případů v r. 2015 na skupiny podle diagnózy

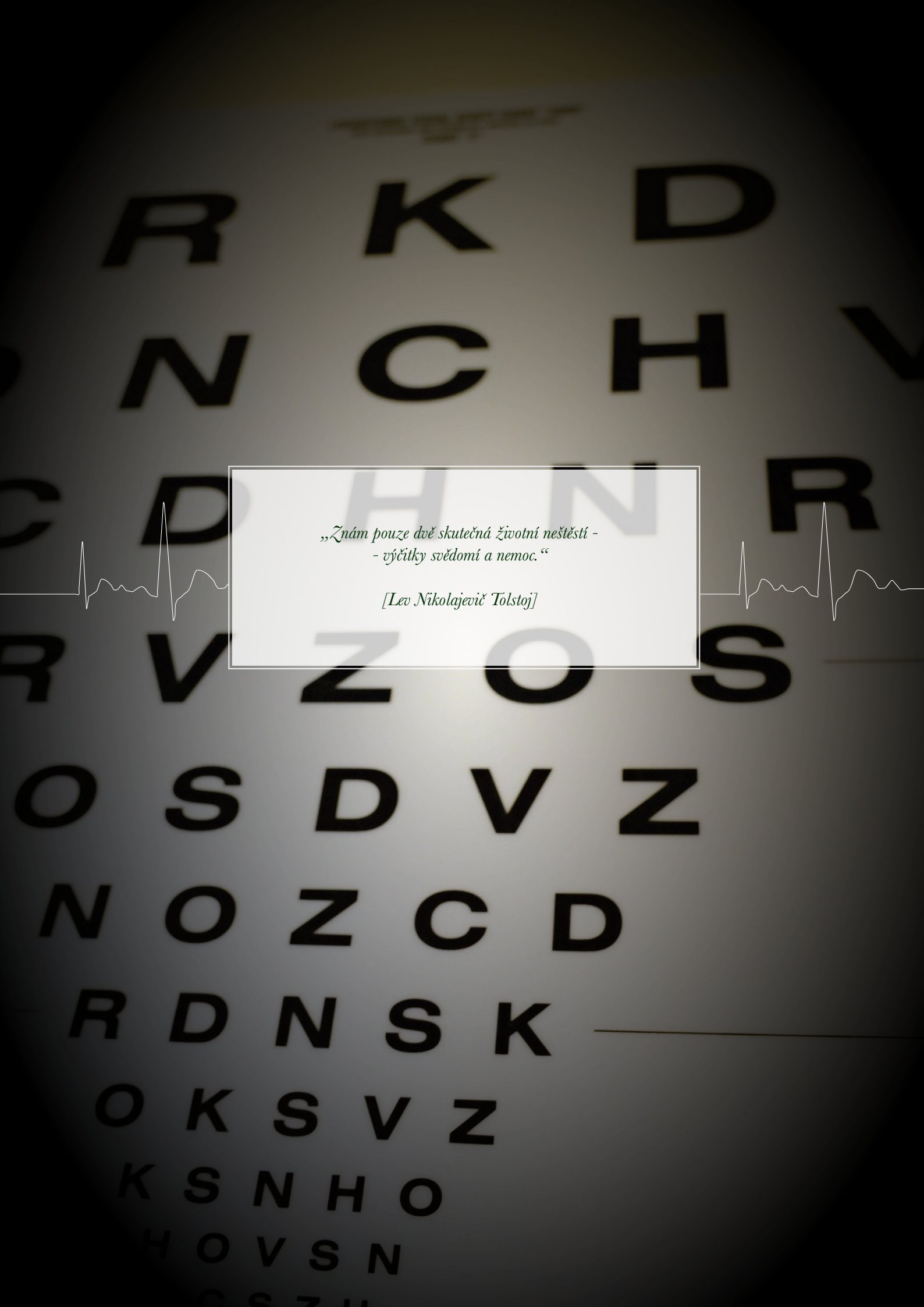
Nemocnice Karlovy Vary - celkem 17 917 hospitalizačních případů, z toho:

Onemocnění a poruchy oběhového systému	16 %
Onemocnění a poruchy muskuloskeletálního systému a pojivové tkáně	12 %
Onemocnění a poruchy ledvin a močových cest	7 %
Těhotenství, porod a šestinedělí	7 %
Onemocnění a poruchy uší, nosu a krku	7 %
Onemocnění a poruchy trávicího systému	7 %
Onemocnění a poruchy nervového systému	6 %
Novorozenci	5 %
Onemocnění a poruchy dýchacího systému	5 %
Onemocnění a poruchy ženského reprodukčního systému	5 %
Onemocnění a poruchy hepatobiliárního systému a slinivky břišní	4 %
Onemocnění a poruchy kůže, podkožní tkáně a prsou	4 %
Endokrinní, nutriční a metabolická onemocnění a poruchy	3 %
Onemocnění a poruchy mužského reprodukčního systému	2 %
Infekční a parazitická onemocnění, systémová či neurčená místa	2 %
Faktory ovlivňující zdravotní stav a jiný kontakt se zdravotními službami	2 %
Onemocnění a poruchy krve, orgánů podílejících se na tvorbě krve a imunity	1 %
Myeloproliferativní onemocnění a poruchy, špatně diferenciované novotvary	1 %
Úrazy, otravy a toxické účinky léků	1 %
Ostatní	2 %

Nemocnice Cheb - celkem 11 162 hospitalizačních případů, z toho:

Onemocnění a poruchy trávicího systému	14 %
Onemocnění a poruchy oběhového systému (MDC 05)	13 %
Onemocnění a poruchy uší, nosu a krku (MDC 03)	8 %
Těhotenství, porod a šestinedělí (MDC 14)	8 %
Onemocnění a poruchy dýchacího systému (MDC 04)	8 %
Onemocnění a poruchy ženského reprodukčního systému (MDC 13)	6 %
Onemocnění a poruchy muskuloskeletálního systému a pojivové tkáně (MDC 08)	6 %
Myeloproliferativní onemocnění a poruchy, špatně diferenciované novotvary (MDC 17)	6 %
Onemocnění a poruchy kůže, podkožní tkáně a prsou (MDC 09)	5 %
Onemocnění a poruchy ledvin a močových cest (MDC 11)	4 %
Novorozenci (MDC 15)	4 %
Onemocnění a poruchy hepatobiliárního systému a slinivky břišní (MDC 07)	4 %
Onemocnění a poruchy nervového systému (MDC 01)	3 %
Endokrinní, nutriční a metabolická onemocnění a poruchy (MDC 10)	3 %
Faktory ovlivňující zdravotní stav a jiný kontakt se zdravotními službami (MDC 23)	2 %
Infekční a parazitická onemocnění, systémová či neurčená místa (MDC 18)	1 %
Onemocnění a poruchy krve, orgánů podílejících se na tvorbě krve a imunity (MDC 16)	1 %
Úrazy, otravy a toxické účinky léků (MDC 21)	1 %
Ostatní	2 %





*„Znám pouze dvě skutečná životní neštěstí -
- výčitky svědomí a nemoc.“*

[Lev Nikolajevič Tolstoj]

Operační výkony

Oddělení interní	0
Oddělení kardiologie	0
Oddělení infekční	0
Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí	0
Oddělení neurologické	0
Oddělení dětské	0
Oddělení gynekologicko-porodnické	1532
Oddělení chirurgické	2582
Oddělení ARIM	0
Oddělení ortopedické	1388
Oddělení urologické	1302
Oddělení ORL	812
Oddělení kožní	0
Oddělení rehabilitační	0

Celkem	7616
---------------	-------------

Zemřelí

Oddělení interní	153
Oddělení kardiologie	3
Oddělení infekční	0
Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí	58
Oddělení neurologické	49
Oddělení dětské	0
Oddělení gynekologicko-porodnické	4
Oddělení chirurgické	66
Oddělení ARIM	88
Oddělení ortopedické	6
Oddělení urologické	4
Oddělení ORL	3
Oddělení kožní	0
Oddělení rehabilitační	0

Celkem	434
---------------	------------



Operační výkony

Oddělení interní	0
Oddělení dětské	0
Oddělení gynekologicko-porodnické	1367
Oddělení chirurgické	1600
Oddělení ARO	0
Oddělení ORL při Chirurgickém oddělení	600
Oddělení onkologie	0
Oddělení ODN	0
Oční ambulance	119
Celkem	3686

Zemřelí

Oddělení interní	176
Oddělení dětské	0
Oddělení gynekologicko-porodnické	1
Oddělení chirurgické	31
Oddělení ARO	28
Oddělení ORL při Chirurgickém oddělení	1
Oddělení onkologie	14
Oddělení ODN	1
Celkem	252

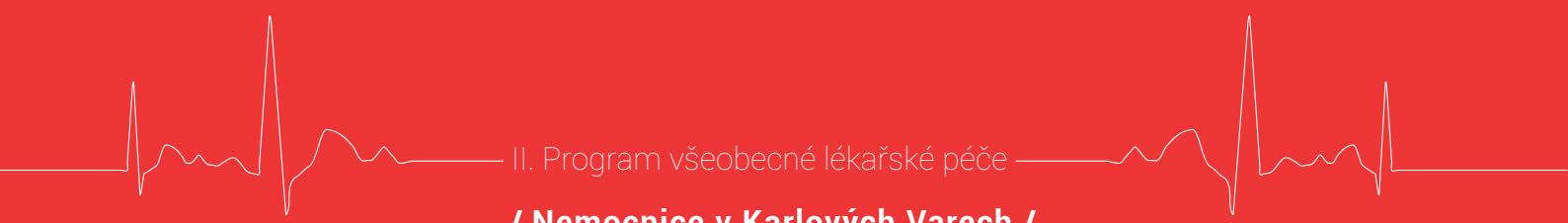




*„Díky nemoci známe hodnotu zdraví, díky zlu hodnotu dobra,
díky hladu sytost, díky únavě odpočinek.“*

[Hérakleitos]





II. Program všeobecné lékařské péče

/ Nemocnice v Karlových Varech /

Bezručova 1190/19

360 01 Karlovy Vary



MUDr. Josef März

/ Generální ředitel Karlovarské krajské nemocnice /

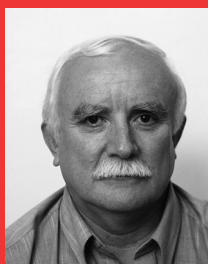


Bc. Gabriela Píchová

/ Hlavní sestra Nemocnice v Karlových Varech /



Gynekologicko-porodnické oddělení



MUDr. Tomáš Semerád
Primář



Eva Kuráková
vrchní sestra

Gynekologicko-porodnické oddělení poskytuje komplexní léčebnou a diagnostickou péči ženám v oblasti gynekologie a porodnictví a je zároveň akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání v tomto oboru. V rámci oddělení funguje také urogynekologická a onkogynekologická poradna.

Oddělení provádí veškerou operativu z důrazem na minimálně invazivní metody, endoskopickou operativu (laparoskopie všech druhů obtížnosti, diagnostická a operační hysteroskopie) operativní léčbu močové inkontinence, malé operační výkony prováděné v rámci tzv. jednodenní chirurgie-realizuje na centrálních operačních sálech.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	2856
Počet ambulantních pacientů	4329
Počet lůžek	50
Počet lékařů	11
Počet středního zdravotnického personálu	30

Porodnickou operativu (akutní a plánované císařské řezy) lékaři oddělení provádí na operačním sále v těsné blízkosti porodního sálu. Porodnické oddělení disponuje jednotkou intermediální péči pro spádovou oblast celého Karlovarského kraje u předčasných porodů mezi 32. a 36. týdnem gravidity.

Nově od roku 2015 oddělení provádí ambulantně chemickou interrupci.

Chirurgické oddělení



MUDr. Pavel Novotný
Primář



Jana Štulíková
Vrchní sestra

Chirurgické oddělení má, z hlediska poskytovaných výkonů, výsadní postavení v Karlovarském kraji. Základem jeho činnosti je celé spektrum všeobecné chirurgie a léčba onemocnění celého gastrointestinálního traktu. Při léčbě je používána klasická i laparoskopická metoda. Prováděny jsou také výkony z oblasti hrudní chirurgie s využitím klasických i torakoskopických metod.

Kromě stálých pracovníků na našem pracovišti působí v operačním programu další čtyři specialisté, kteří se věnují chirurgii mléčné žlázy, dětské chirurgii, chirurgii konečníku a ortopedii. Dětským chirurgem jsou na oddělení operováni standardně dětské pacienti od věku dvou let. Pracoviště má také nadregionální působnost v léčbě onemocnění štítné žlázy a příštítných tělísek. Na oddělení je rovněž výukové pracoviště pro kolegy z jiných nemocnic.

Dále oproti ostatním nemocnicím v Karlovarském kraji oddělení opeřuje i polymorbidní pacienty s přidruženými závažnými chorobami, což umožňuje personální a technické vybavení intenzivní péče a přítomnost kardiologického oddělení. Jako jediné v regionu operuje pacientky s onemocněním prsní žlázy s možností využití metody vyhledání sentinelové uzliny nebo provádí operace končetinových tepen. Součástí oddělení je i komplexní péče o nemocné v oboru traumatologie.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	3576
Počet ambulantních pacientů	28831
Počet lůžek	60
Počet lékařů	13
Počet středního zdravotnického personálu	22
Pomocného personálu	24

Oddělení nosní, ušní, krční - ORL



MUDr. Radko Vichnar
Primář



Michaela Burešová
Vrchní sestra



Bc. Pavlína Lejnarová
Vrchní sestra

ORL oddělení poskytuje komplexní akutní i plánovanou péči pro polovinu území Karlovarského kraje s přesahem do některých oblastí Ústeckého kraje, tedy cca pro 210 tis. obyvatel. Onkologickou operativu pak provádíme pro celé území kraje.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	1088
Počet ambulantních pacientů	16740
Počet lůžek	21
Počet lékařů	7
Počet středního zdravotnického personálu	14

Během roku se naši lékaři podíleli i na zajištění lékařské péče včetně pohotovosti i na ORL oddělení v Chebu. Oddělení se muselo v roce 2015 potýkat s nedostatkem středního zdravotnického personálu. Ke konci roku docházelo k přípravám na stěhování do nových prostor, i to vedlo k určitému omezení výkonů.

Počet ambulantních pacientů se výrazně v roce 2015 neměnil. Počet operací je snížen zejména poklesem počtu operací nosních mandlí, což představuje všeobecný trend v oboru.

Mladí lékaři oddělení se v průběhu roku připravovali na složení atestace a účastnili se povinných kurzů a stáží. S dalším rozvojem oddělení se počítá v roce 2016 po jeho přestěhování do nových prostor.

Ortopedické oddělení



MUDr. Miroslav Švec
Primář



**Marcelina Hrušková
Kendíková**
Vrchní sestra

Ortopedické oddělení provádí specializované ortopedické operační výkony, nejčastěji náhrady velkých kloubů (kyčle a kolena) a artroskopické operace (operace kloubů z malých řezů pomocí videokamery). Mezi vysoce specializované operační výkony patří částečná náhrada kolenního kloubu (tzv. UNI) a celková náhrada ramenního kloubu.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	1383
Počet ambulantních pacientů	14932
Počet lůžek:	26
Počet lékařů:	6 kmen + 4 ext.
Počet středního zdravotnického personálu:	13

Mezi vysoce specializované artroskopické výkony patří artroskopické stabilizační operace v oblasti ramenního kloubu, náhrady zkřížených vazů v oblasti kolenního kloubu. Oddělení patří mezi několik málo pracovišť v České republice, které provádí artroskopické výkony v oblasti kyčelního kloubu. V Karlovarském kraji jsme jediným takovým pracovištěm.

Kromě toho provádí operační výkony, které jsou typické pro ortopedii, jako korekce přednoží, řešení vrozených nebo získaných deformit pohybového aparátu, nezhoubné kostní nádory, revmatochirurgii. Dále provádí operativní i konzervativní léčbu zlomenin kostí, poškození svalů a šlach a dalších končetinových úrazů. Součástí ortopedického oddělení je i ortopedická ambulance.

Urologické oddělení



**MUDr.
Jan Pokorný, FEBU**
Primář



Miroslava Losová
Vrchní sestra

Urologické oddělení poskytuje komplexní akutní i plánovanou péči pro celé území Karlovarského kraje s přesahem do některých oblastí Ústeckého kraje, tedy cca pro 350 tis. obyvatel. Urologická péče je zajištěna nepřetržitě. Personální i technické vybavení oddělení umožňuje poskytovat péči v plném rozsahu oboru urologie. Na pracovišti se provádí všechny otevřené výkony, laparoskopické i minimálně invazivní

endoskopické výkony a také extrakorporální litotripse. V roce 2015 byl rozšířen repertoár operačních výkonů o laparoskopické plastiky ledvinové pánvičky a laparoskopické resekce ledvin, z endoskopických výkonů o mini-perkutánní nefrolitotripse. S pomocí regionálních rozvojových programů bylo výrazně inovováno přístrojové vybavení – kompletní endourologické vybavení, jako nový byl pořízen přístroj pro mini-perkutánní výkony a video-ureterorenoskop. Dále byl pořízen přístroj pro extrakorporální litotripsu. Oddělení v roce 2015 provedlo celkově 1302 výkonů, z toho počet endoskopických výkonů činil 890.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	1538
Počet ambulantních pacientů	12805
Počet lůžek	25
Počet lékařů	13
Počet středního zdravotnického personálu	13

Centrální operační sály



MUDr. Josef März
Primář



Irena Chmelíková
Vrchní sestra

Oddělení centrálních operačních sálů vzniklo spolu se zprovozněním nového pavilonu A na podzim roku 2012. Sloučilo do jednoho místa sálové kapacity, které byly do té doby pod několika odbornostmi v různých místech areálu. V současné době tvoří jádro oddělení 6 moderních operačních sálů, které jsou plně vybavené pro operativu prováděnou v karlovarské nemocnici, včetně digitalizace a možnosti přenosu obrazu z kamery nebo dalších přístrojů do informačního systému.

Dva ze sálů slouží jako tzv. superčistě pro ortopedické a kostní operace (totální endoprotézy, kostní operace úrazové, artroskopie).

Další 4 sály jsou v podstatě universální, díky parametrům moderní vzduchotechniky je možné jejich využití pružně pro potřeby operativy všech zúčastněných oborů. Dále v rámci tohoto oddělení funguje samostatný operační sál určený pro císařské řezy a stavy spojené porodním obdobím. Do konce roku sloužily operační sály pouze pro velké operace, od počátku roku 2015 se na zde již realizovaly veškeré operační výkony.

Součástí Centrálních operačních sálů je také Centrální sterilizace.

Základní údaje o oddělení

Počet operací celkem	6740
Počet lékařů	1
Počet středního zdravotnického personálu	28

Emergency - urgentní příjem kriticky nemocných

MUDr. Dagmar Märzová
Vedoucí lékař



Denisa Bílská
Vrchní sestra

Emergency nemocnice v Karlových Varech je jediným oddělením urgentního příjmu kriticky nemocných v Karlovarském kraji. Emergency se skládá ze dvou částí. Z jednotky s šesti monitorovanými lůžky pro pacienty se závažnými onemocněními vyžadující neodkladné ošetření. Lůžka jsou vybaveny pro komplexní resuscitační péči určené pro pacienty se selhávajícími životními funkcemi. Do tohoto prostoru jsou pacienti předáváni přímo posádkami ZZS.

Další částí jsou akutní ambulance, kam jsou směřováni pacienti vyhledávající akutní ošetření pro nově vzniklý zdravotní problém a to v základních oborech – chirurgie, ortopedie, neurologie, interna.

Nedílnou součástí je provoz plánovaných ambulancí, který probíhá v nultém patře.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	61869
Počet lékařů	3
Počet středního zdravotnického personálu	38
Ostatní personál	13



Oddělení anestezie, resuscitace a intenzivní medicíny



MUDr. Zdeněk Kos
Primář



Marie Klauzová
Vrchní sestra

Oddělení anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny (OARIM) soustřeďuje intenzivní péči pro všechny dospělé pacienty nemocnice na jednom podlaží - při rozdělení na část RES, kde je poskytována resuscitační a komplexní intenzivní péči pacientům v nejzávažnějším stavu, dále pak na část intenzivní péče o pacienty chirurgických oborů a část interně-neurologickou včetně iktové jednotky.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	305
Počet anesteziologických výkonů	7264
Počet intenzivních lůžek	6
Počet lékařů	19
Počet středního zdravotnického personálu	53

Celkem 4/5 přijatých byly v roce 2015 pacienti vyžadující umělou plicní ventilaci. Více než 75% hospitalizovaných byli pacienti s onemocněním interního charakteru. Významné je zastoupením nemocných s poresuscitační nemocí po mimonemocniční oběhové zástavě a úspěšné resuscitaci zdravotnickou záchrannou službou.

Celkový počet anesteziologických výkonů byl 7264, což je obdobný počet jako předchozí roky. Pokračuje nárůst počtu anesteziologických výkonů u pacientů starších 65 let i pacientů s přidruženými chorobami; rovněž se zvyšuje počet urgentních výkonů provedených v ústavní pohotovostní službě (již téměř 15% všech výkonů).

Ke konci roku 2015 byla jako nové pracoviště otevřena ambulance bolesti zabývající se zejména léčbou chronických bolestí. Bude zde poskytována jak farmakologická léčba, tak ošetření radiologicky navigovanými intervenčními výkony bolestivých struktur v páteři.

Dětské oddělení

MUDr. Jan Parma
Primář



Andrea Horáková
Vrchní sestra

Dětské oddělení je akreditovaným pracovištěm I. typu a poskytuje komplexní léčebnou a diagnostickou péči dětem všech věkových kategorií na následujících stanicích:

- Jednotka intenzivní péče pro děti
- Standardní dětské oddělení
- Novorozenecké oddělení
- Perinatologické centrum intermedie péče pro novorozence.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	2449
Počet hospitalizovaných pacientů	2545
Počet lůžek	62
Počet lékařů	12
Počet středního zdravotnického personálu	43

Zajišťuje resuscitační a intenzivní péči novorozencům s širokým spektrem patologií.

Součástí oddělení jsou dvě příjmové ambulance a čtyři odborné ambulance - nefrologická, diabetologická, pro rizikové novorozence a gastroenterologická.

Kromě léčebné péče probíhá na dětském oddělení i výuková činnost pro mediky a lékaře v přípravě na atestaci. Na své budoucí povolání se zde také připravují studenti středních a vyšších zdravotnických škol a univerzitních zdravotnických oborů.

Komplexnost péče o hospitalizované děti zajišťuje mateřská škola a základní škola při nemocnici.

Infekční oddělení



MUDr. Jaroslava Poustková
Primář

Infekční oddělení v karlovarské nemocnici poskytuje ambulantní a lůžkovou péči jako jediné pracoviště svého druhu v Karlovarském kraji. Lůžková část oddělení zajišťuje vyšetření, izolaci a léčbu při podezření na infekční chorobu včetně tropických nákaz, diferenciální diagnostiku jaterních a zažívacích onemocnění.

Hospitalizováni a léčeni jsou zde dětští i dospělí pacienti pro choroby zažívacího traktu a jater a pro vzdušné



Ivona Leittermanová
Vrchní sestra

a ostatní infekce. Výjimečnost infekčního oddělení spočívá především v tom, že je jediným pracovištěm jak ambulantním tak lůžkovým v celém Karlovarském kraji. Oddělení je rozděleno na dvě části

- A – vzdušné nákazy, meningitidy, angíny, infekční mononukleozy

- B – průjemovitá onemocnění, hepatitidy, odborná ambulance

V rámci oddělení pracuje poradna pro sledování a léčbu chronických hepatitid, poradna pro Lymfskou borreliozu, poradna pro chlamydiové infekce a Centrum cestovní medicíny.

V roce 2015 se na oddělení soustředili pacienti s hepatidou která se v Karlovarském kraji rozšířila z prostředí bezdomovců z bývalého chebského kláštera a nabyla rozsahu označovaného jako epidemie.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	799
Počet ambulantních pacientů	2482
Počet lůžek	20
Počet lékařů	5
Počet středního zdravotnického personálu	18

Interní oddělení



MUDr. Jaroslav Žák
Primář

Interní oddělení Nemocnice v Karlových Varech jako jediné v kraji poskytuje péči gastroenterologickou, hematologickou (obojí včetně biologické léčby) a dále diabetologickou. Je pracovištěm akreditovaným pro vzdělávání II. stupněm. Oddělení provádí diagnostiku a léčbu kardiovaskulárních chorob, včetně urgentních stavů, gastroenterologických chorob, včetně endoskopie horní a dolní etáže GIT a ERCP.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	4600
Počet ambulantních pacientů	16662
Počet lůžek	25
Počet lékařů	15
Počet středního zdravotnického personálu	16



Martina Demeterová-Trapani
Vrchní sestra

Dále jsou zde léčeni pacienti s chorobami dýchacího ústrojí vyžadující intenzivní péči, včetně neinvazivní ventilační podpory anebo spojených se závažnou komorbidity, především oběhovou.

Poskytuje péči pacientům s maligními procesy, včetně paliativní péče, pacientům s krevními chorobami, intoxikací, nefrologických onemocnění zvláště spojených s akutním selháváním ledvin či s vleklými a pokročilými stavy, směřujícími k dialyzační náhradě funkce ledvin.

Stejně jako další interní pracoviště v České republice, se i karlovarské oddělení v roce 2015 potýkalo se závažným nedostatkem středního zdravotnického personálu, který vedl k uzavření jedné ze stanic oddělení.

Kardiocentrum



MUDr. Michal Paďour
Primář



Hana Zajacová
Vrchní sestra

Kardiologické oddělení KKN a.s. tvoří páteř MZ uznaného Kardioveskulárního centra pro Karlovarský kraj. Jde o akreditované pracoviště pro postgraduální vzdělávání lékařů v oboru kardiologie.

Oddělení je tvořeno sekci invazivní kardiologie, kde jsou prováděny diagnostické a terapeutické-intervenční kardiologické výkony na věnčitých tepnách a speciální arytmologické- elektrofyzilogické

procedury, kardiostimulačním centrem- kde jsou nemocným implantovány kardiostimulátory (začátkem roku 2015 získalo kardiostimulační centrum akreditaci na implantaci ICD). Další součástí kardiologického oddělení je oddělení neinvazivní kardiologie, které je založeno na obecných a speciálních kardiologických ambulancích, zátěžových testech a především stran výkonnosti extenzivní echokardiografické laboratoři. Lůžková část oddělení kardiologie je tvořena standardním 15 lůžkovým oddělením a 6 lůžkovou koronární jednotkou. Celá činnost kardiocentra je garantována 6 atestovanými kardiology.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	9863
Počet hospitalizovaných pacientů	2995
Počet lůžek	21+4
Počet lékařů	15
Počet středního zdravotnického personálu	26

Klinická psychologie



PhDr. Monika Kopárková
Klinický psycholog

Oddělení klinické psychologie se specializuje na diagnostiku nejen dospělých, ale především na diferenciální diagnostiku dětí a dospívajících. Jako jediné v kraji poskytuje aprobaci dětské klinické psychologie a je akreditované pro výuku praktické části specializační atestační přípravy v oboru dětské klinické psychologie / kromě oboru klinické psychologie /.

V rámci KBT psychoterapie se specializuje na léčbu úzkostných poruch, posttraumatické stresové poruchy, poskytování krizové intervence a např. přizpůsobení osob se somatickým onemocněním. Klinická psychologie v Nemocnici v Karlových Varech je akreditovaným pracovištěm IPVZ v rámci specializační průpravy pro obor klinické psychologie a pro obor dětské klinické psychologie. Je také jediným atestovaným pracovištěm v Karlovarském kraji v oboru dětské klinické psychologie a jako jediné v kraji je akreditovaným pracovištěm pro praktickou část specializační přípravy v oboru dětské klinické psychologie.

Základní údaje o oddělení

Počet ošetřených hospit. pacientů	126
Počet ambulantních pacientů	1080
Počet lékařů	1

Kožní oddělení



MUDr. Tomáš Pospíšil
Primář



Ivana Pavlíčková
Vrchní sestra

Oddělení zabezpečuje péči o pacienty s kožními a pohlavními chorobami pro Karlovarský kraj a přilehlé okolí. Nejbližší další lůžkové zařízení pro obor je až v Plzni. Ambulantní část sestává ze dvou ambulancí, zákrokového sálu a místnosti pro celotělovou a lokální fototerapii.

Oddělení poskytuje celé spektrum dermatovenerologické léčby.

Především zajišťuje péči o kožní nádory v rámci celého kraje včetně operativy (včetně operace sentinelové uzliny ve spolupráci s chirurgií a MUDr. Martinem Šmídem). Dále pečuje o těžké případy psoriazy, atopické dermatitidy, genodermatozy, chronické kožní defekty atd. Specializovanou částí je kompletní péče o pacienty s pohlavními chorobami.

Oddělení v roce 2015 provedlo celkem 1665 fototerapií. V listopadu pak bylo jeho vybavení rozšířeno o nový digitální dermatoskop.

Oddělení splňuje technickým vybavením požadavky České dermatovenerologické společnosti pro krajské oddělení dermatovenerologie.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	335
Počet ambulantních pacientů	10905
Počet lůžek	16
Počet lékařů	4
Počet středního zdravotnického personálu	7

Neurologické oddělení



MUDr. Igor Karpowicz
Primář



Danuše Klecanová
Vrchní sestra



Jitka Kučerová
Vrchní sestra od 9. 6. 2015

Neurologické oddělení Nemocnice K. Vary KKN a.s. je tvořeno 30-ti lůžkovým standardním oddělením, 4+4 lůžky lktového centra, 7-místným stacionářem, odbornou a pohotovostní ambulancí, stálou konziliární službou v rámci ER i celé nemocnice, neurofyzilogickou laboratoří (EEM, EMG, EP, monografií, dále možností základního vyšetření mozkomíšního moku) a logopedickou poradnou.

Neurologické oddělení od začátku úzce spolupracuje při péči o cévní mozkové příhody s rehabilitačním lůžkovým oddělením. V roce 2015 bylo lktové centrum, ER i standardní oddělení dovybaveny technikou se zaměřením na CMP a epileptologii.

Z celkového počtu hospitalizovaných, jejichž celkový počet se v roce 2015 opět přiblížil pěti tisícům, bylo 285 na jednotce intenzivní péče. Příjmová ambulance pak ošetřila 4003 pacientů. Ve stejném období oddělení provedlo celkem 94 systémových trombolýz, 1106 EEG, 505 EMG a 759 sonografií. Ve stacionáři pak ošetřilo 570 pacientů s průměrnou dobou péče 4 až 5 dní.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	1220
Počet ambulantních pacientů (odborná amb)	4829
Počet lůžek (sdružený fond)	30
Počet lékařů	9+1
Počet středního zdravotnického personálu	10

Plicní oddělení



MUDr. Jana Špidlová
Primář



Blažena Brečková
Vrchní sestra

Plicní oddělení (TRN) je jediným lůžkovým oddělením v Karlovarském kraji, které částečně po zrušení lůžkového oddělení v Chomutově pokrývá tak část spádu Ústeckého kraje. Zároveň provozuje jedinou ambulanci ošetřující pacienty odeslané ke statimovému vyšetření s návazností na možnost hospitalizace na lůžkovém oddělení.

Oddělení TRN se zabývá diagnostikou a léčbou nemocí dýchacích cest a plic. Jedná se především o zánětlivá onemocnění dýchacího ústrojí, chronickou obstrukční plicní nemoc, astma bronchiale, intersticiální plicní proces, nádorová onemocnění, tuberkulózu a onemocnění pleury a mediastinu. Součástí oddělení je také kalmetizační úsek, kde se provádí diagnostické tuberkulínové testy.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	6288
Počet hospitalizovaných pacientů	492
Počet lůžek	20
Počet lékařů	4
Počet středního zdravotnického personálu	10

V roce 2015 bylo oddělením provedeno celkem 234 bronchoskopií, 124 hrudních punkcí a 6 punkcí uzliny.

Rehabilitační oddělení



MUDr. Ivana Hanzlíková
Primář



Jitka Leitnerová
Vrchní fyzioterapeut

Rehabilitační oddělení KKN a.s. sestává z části ambulantní a části lůžkové – oddělení akutní lůžkové rehabilitace. Ambulantní část poskytuje rehabilitační péči ambulantním pacientům ze spádové oblasti Karlovarska. Fyzioterapeuti z ambulantní části dále zajišťují časnou rehabilitační péči o pacienty na všech lůžkových odděleních nemocnice.

Na ambulantní rehabilitaci je v provozu pracoviště ergoterapeuta, pracoviště dětské rehabilitace, kde je poskytována vysoce specializovaná péče o dětské pacienty s využitím Vojtovy metody. Spektrum rehabilitačních metod na ambulanci je obohaceno o komerčně podávané procedury jako je např. metoda léčby funkční sterility podle paní Mojžíšové, dále reflexní terapie podle paní Mojžíšové – mobilizace žebra a kostrče, oblíbená je léčebná tělesná výchova podle MUDr. Smiška (SMSystém) individuální či skupinová, dále kineziotaping a baňkování. Oddělení akutní lůžkové rehabilitace je vybaveno moderní přístrojovou technikou jako je např. Redcord – zařízení pro cvičení pacienta v závěsu, dále Armeo Spring – přístroj pro roboticky asistovanou rehabilitaci horních končetin. Z pokročilých technologií máme dále několik kusů motomedů – přístroje pro trénink horních a dolních končetin v tělocvičně i k lůžkům pacientů.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	1332
Hospitalizovaných a rehab. pacientů	141+3459
Rehab. na ostatních odděleních	3459
Počet lůžek	6
Počet lékařů	4
Počet středního zdravotnického personálu	23

Oddělení klinické mikrobiologie



MUDr. Blanka Puchálková
Primář



Libuše Holečková
Vrchní laborantka

Oddělení klinické mikrobiologie provádí klinická vyšetření z oblasti bakteriologie, sérologie, virologie, mykologie, parazitologie a v diagnostice TBC. Stále rozšiřujeme spektrum vyšetření PCR.

Diagnostiku TBC provádíme jako jediná laboratoř v Karlovarském kraji.

Naše oddělení pracuje pro velkou spádovou oblast. Zpracováváme vzorky z Nemocnice v Karlových Varech, z Nemocnice v Chebu a pro část terénu Karlovarského kraje, tzn. pro obvodní praktické lékaře pro dospělé, pro děti a také pro obvodní specialisty.

Laboratoř klinické mikrobiologie se pravidelně účastní všech potřebných externích hodnocení kvality, která jsou požadována Státním zdravotním ústavem v Praze a zdravotními pojišťovnami.

Absolvovali jsme akreditace NASKL II.

Jsme také zapojeni do celoevropského systému Antimicrobial Surveillance system a účastníme se External Quality Assurance Exercise v rámci programu EARSS.

Základní údaje o oddělení

Počet zpracovaných vzorků (vyšetření):	50122
Počet výkonů	
u hospitalizovaných pacientů:	162514
Počet výkonů u ambulantních pacientů:	131608
Počet všech výkonů u všech pacientů:	294122

Oddělení klinické biochemie a hematologie



PharmDr. Vlasta Krejčová
Primářka



Martina Skokánková
Vrchní laborantka

Na oddělení OKBH se zpracovávají vyšetření podle požadavků z lůžkových a ambulantních oddělení nemocnice, ale i od privátní ambulantních lékařů z celých Karlových Varů a částečně i z blízkého okolí, pro některá lázeňská zařízení a pro veterináře.

Na poliklinice na Náměstí Dr. Milady Horákové je otevřena odběrová místnost jako naše detašované pracoviště. Vzorky jsou do laboratoře dopravovány svozovou službou.

V laboratoři se provádí jak základní biochemická a hematologická vyšetření, tak i specializovaná vyšetření obou odborností i pro větší spádovou oblast (z nemocnice v Chebu).

Laboratoř se pravidelně účastní externího hodnocení kvality SEKK pro všechny požadované analyty a je zapojena do mezinárodního systému kontroly kvality RIQAS.

OKBH je zařazeno v Registru klinických laboratoří Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně (NASKL ČLS JEP) a splňuje podmínky Auditů II NASKL pro oba obory, biochemii i hematologii a plní tak požadavky normy ISO 15189.

Základní údaje o oddělení

Celkový počet výkonů	1070108
Ambulantních výkonů	668485
Z toho pro lůžková oddělení	399888
Počet lékařů a VŠ analytiků	2+3
Počet středního zdravotnického personálu	15

Oddělení nukleární medicíny



MUDr. Jan Valeš
Primář



Bc. Petra Marunová
Vrchní sestra

Oddělení nukleární medicíny v nemocnici v Karlových Varech bylo založeno v roce 1984. V současné době zajišťuje jako jediné pracoviště v Karlovarském kraji péči pro celý region. Na oddělení se provádí ambulantní diagnostická vyšetření, v menší míře i ambulantní paliativní léčba.

Technické vybavení tvoří tři gamakamery. Jedna planární, jedna tomografická a jedna hybridní gamakamera s možností provádění lokalizačního CT a fúze obrazů NM/CT. Vyšetření nukleární medicíny se provádějí za pomoci radioizotopů, které aplikujeme nitrožilně nebo inhalačně, následuje snímání pomocí scintilační gamakamery. Velikost radiační dávky pacienta je relativně nízká, srovnatelná s dávkami při rentgenologických vyšetřeních.

Základní údaje o oddělení

Počet vyšetřených pacientů	3497
Z toho perfusní scintigrafie myokardu	1833
Z toho scintigrafie skeletu	761
Z toho scintigrafie plic	645
Z toho sentinelová uzlina	121
Počet lékařů a zdravotnických VŠ	2+1
Počet středního zdravotnického personálu	7

Patologicko-anatomické oddělení



MUDr. Romana Badejová
Primář



Petra Koutová
Vrchní laborantka

Patologické oddělení v Nemocnici v Karlových Varech disponuje přístrojovou technikou odpovídající současným požadavkům umožňujícím zpracování velkého množství vzorků. Oddělení v roce 2013 splnilo podmínky NASKL k udělení Auditů II. Dále má akreditaci pro specializační vzdělávání lékařů udělenou MZČR.

Patologie je základním diagnostickým morfologickým oborem, který v součinnosti se všemi klinickými obory zásadním způsobem přispívá ke stanovení diagnózy. Jakýkoliv vzorek odebrané tkáně, orgánu nebo orgánového komplexu je patologem podrobně makroskopicky popsán a po laboratorním zpracování posouzen také mikroskopickým vyšetřením, jehož výsledkem je morfologická diagnóza, která mnohdy zásadním způsobem určuje další léčebný postup.

Základní údaje o oddělení

Počet vyšetřených biopsií	14000
Počet peroperačních biopsií	135
Počet cytologických vyšetření	414
Počet pitev	50
Počet lékařů	3
Střední zdravotnický personál	7

Mikroskopickým vyšetřením vzorků pacientů určujeme charakter jejich chorobného procesu, dokážeme odlišit zánětlivý proces od nádorového a určit, jde-li o nádor nezhoubný nebo zhoubný. Tento proces se označuje jako biopsie. Biopsické vyšetření trvá v průměru 2-3 dny. Za situací, kdy je nutné tento proces zkrátit, například při některých operacích, provádíme biopsie peroperační, kdy je laboratorní zpracování vzorku zkráceno na několik minut, a diagnózu hlásíme operujícímu lékaři za 15 minut.

Radiodiagnostické oddělení



MUDr. Jiří Hofmann
Primář



Jana Klinková
Vrchní radiologický asistent

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje 24 hodinový servis zobrazovacích diagnostických procesů. Je nedílnou součástí Karodiavaskulárního centra a Iktového centra. Zajišťuje jako jediné oddělení v KK 24 hodinovou pohotovostní službu radiologa v nemocnici. Jako jediné oddělení v KK provádí vaskulární a nevasculární intervenční výkony v oboru Intervenční radiologie.

Radiodiagnostické oddělení Karlovarské krajské nemocnice je první kompletně digitalizované RTG pracoviště v Karlovarském kraji. Disponuje magnetickou rezonancí, výpočetní tomografií, sonografií, digitální skiografií, skiaskopií a angiografií. Místní jednotka intervenční radiologie jako jediná v kraji provádí miniinvazivní diagnostické a terapeutické výkony.

I přes veškerý technický pokrok existují stále vyšetření závislá na přístrojích se schopností detekce RTG záření. Tyto přístroje jsou na oddělení přísně monitorovány a pravidelně sledovány - jak vlastními pracovníky, tak inženýry specializovaných firem, tak i prostřednictvím dozorujících státních orgánů - aby jejich vlastnosti zůstaly neměnné a naši pacienti byli v bezpečí. Oddělení má vypracován systém kontroly kvality, ověřovaný vnitřními i externími audity. Pracoviště získalo akreditaci pro specializační vzdělávání lékařů udělenou MZČR. Rovněž sestrám a radiologickým asistentům je umožněna účast na vzdělávacích akcích.

Základní údaje o oddělení

Vyšetření hospitalizovaných pacientů	10591
Vyšetření ambulantních pacientů	57358
Počet lékařů	12
Počet radiologických asistentů	7
Počet středního zdravotnického personálu	5

Transfúzní oddělení



MUDr. Eva Nováková
Primář



Libuše Schützová
Vrchní sestra



Božena Nesvačilová
Vrchní laborant

Transfúzní oddělení zásobuje transfúzními přípravky klinická oddělení KKN a.s. Je zpracovatelským centrem pro odběrové středisko v nemocnici v Chebu. Transfúzní oddělení je jediné pracoviště v Karlovarském kraji, které provádí odběry krevních složek metodou přístrojových aferez. / plazmaferesy, erythrocytaferesy /. Provádí komplementární laboratorní vyšetření v oboru imunohematologie.

Základní údaje o oddělení

Počet aktivních dárců	2344	Testů kompatibility	6762
Prvodárci	177	Stanovení krevních skupin	2468
Odběry plné krve	2711 TU	Screeningů protilátek	5418
Plazmaferesy	3998 TU	Přímých antiglobulinových testů	2223
Erythrocytaferesy	47 TU	Lékařů a VŠ nelékaři	2 + 2
Autotransfúze	12 TU	Střední zdravotnický personál	14

Lékárna



PharmDr. Iva Tomisová
Vedoucí lékárny

Lékárna Karlovarské krajské nemocnice a.s. je podle charakteru činnosti rozdělena do dvou částí na ústavní část a část pro veřejnost. Ústavní lékárna zajišťuje zásobování jednotlivých lůžkových oddělení a ambulancí nemocnice v Karlových Varech a Chebu, v roce 2013 pak otevřela také část pro výdej na recepty v Chebu.

Lékárna KKN zajišťuje jak hromadně vyráběné léčivé přípravky včetně infuzních roztoků, parenterální a enterální výživy, dezinfekcí, tak řadu individuálně připravovaných léčivých přípravků. Podle potřeby zajišťujeme i mimořádné dovozy přípravků neregistrovaných v ČR.

Farmaceuti se podílejí na tvorbě lékových pozitivních listů, na farmakoekonomice a lékové politice nemocnice a spolupracují při klinických studiích nových léků.

Veřejná lékárna zajišťuje především komplexní lékárenskou péči pro pacienty ze spádové oblasti. Poskytujeme léčivé přípravky vydávané jak na recept, tak pro volný prodej včetně homeopatik, léčivých čajů, léčebné kosmetiky Bioderma. Nabízíme také širokou škálu přípravků nutriční podpory od sondové výživy po tzv. sipping.

Lékárna zároveň nabízí výdej určitého sortimentu zdravotnických pomůcek a zdravotnického materiálu na poukazy, který je možné si i volně zakoupit.

Základní údaje o oddělení

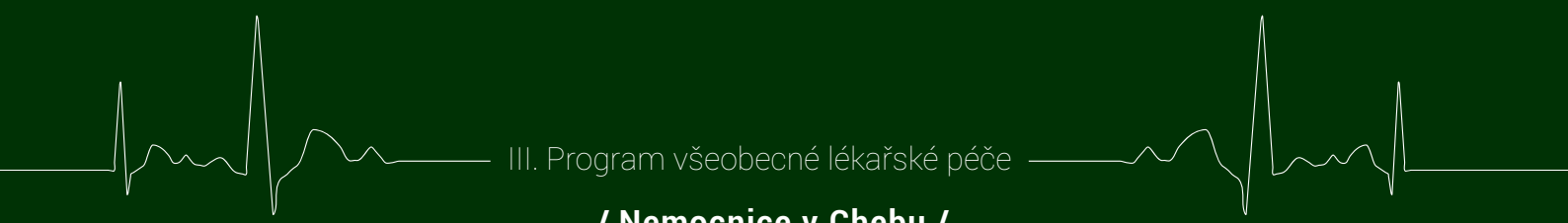
Počet farmaceutů	3
Počet laborantů	5



A close-up photograph of a petri dish held by a gloved hand. The dish contains a bacterial culture on a streaked agar plate, showing numerous small, round, white colonies. The background is a deep red color. A white rectangular box with a thin black border is centered over the dish, containing a quote in Czech. A white ECG line is superimposed on the red background, passing behind the text box.

*„Lásku, vlídnost a bratrský soucit potřebuje nemocný někdy více
než všechny léky.“*

[Fjodor Michajlovič Dostojevskij]



III. Program všeobecné lékařské péče

/ Nemocnice v Chebu /

K Nemocnici 17

350 02 Cheb



MUDr. Pavel Kopecký

/ Náměstek lékařské péče Nemocnice v Chebu /

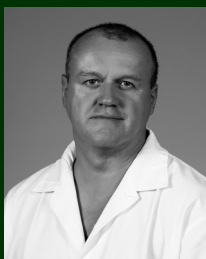


Mgr. Jana Lukešová

/ Hlavní sestra Nemocnice v Chebu /



Gynekologicko-porodnické oddělení



MUDr. Jozef Bobrik
Primář



Hana Vávrová
Vrchní sestra

Oddělení poskytuje zdravotní péči pro níže uvedenou spádovou oblast Chebska, Tachovska a části Sokolovska nepřetržitě 24 hodin denně, pohotovostní služby jsou zajištěny současně dvěma sloužícími lékaři.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	3031
Počet hospitalizovaných pacientů	1798
Počet porodů	485
Lůžek gynekologie a porodnice	15+15
Počet lékařů	7 + 3 ext.
Počet středního zdravotnického personálu	23

Zajišťujeme porody od cca 36. týdne gravidity (dle dop. naší odborné společnosti), prenatalní péči pro těhotné od 36. týdne gravidity pro všechny spádové těhotné, provádíme ambulantní vyšetření, konziliární vyšetření pro ostatní oddělení nemocnice a obvodní gynekology.

Dále oddělení provádí operace břišní, vaginální, laparoskopické, laparoskopicky asistované, hystero-skopické, hospitalizujeme rizikové těhotné, gynekologicky nemocné. Provádíme pro spádovou oblast ultrazvuková vyšetření jednak ambulantních i hospitalizovaných pacientek.

Chirurgické oddělení



MUDr. Michal Trpák
Primář



Bc. Jana Mocková
Vrchní sestra

Chirurgické oddělení Nemocnice v Chebu poskytuje široké spektrum tradiční všeobecné chirurgie s hlavním zaměřením na maligní a benigní onemocnění trávicího traktu - zejména na operace pro kolorektální karcinom. Vzhledem k potřebám spádové oblasti však nadále zajišťuje potřebnou operativu všeobecné a úrazové chirurgie.

Základní údaje o oddělení

Počet operací celkem	1628
Ambulantních ošetření	24000
Hospitalizovaných pacientů	3080
Počet lůžek (chirurgie a ORL)	50 + 5 JIP
Počet lékařů	8
Počet středního zdravotnického personálu	52

Chirurgické oddělení Nemocnice v Chebu slouží pro pacienty ze spádové oblasti Chebska ale i z tradiční spádové oblasti Mariánských Lázní, kde tato spádovost nabyla významu především po omezení provozu tamní nemocnice. Chirurgické oddělení Nemocnice v Chebu má společný lůžkový fond s oddělením ORL.

Z hlediska výkonů v roce 2015 dominovaly operace kýly (191) a velké břišní operace z laparotomie (161). U traumatologických operací bylo nejčastější odstranění osteosyntetického materiálu (129) a traumatologické výkony na měkkých tkáních + repozice pod SKIA kontr. (100).

Oční ambulance



MUDr. Zdeňka Trpáková
Lékař

Oční oddělení poskytuje pouze ambulantní péči v rozsahu základního klinického vyšetření očí, vyšetření na šterbinové lampě, měření nitroočního tlaku - bezkontaktně i aplanačně. Dále provádí vyšetření zorného pole na počítačovém perimetru, diagnostiku a fotodokumentaci onemocnění předního segmentu - fotošpalta či diagnostiku a fotodoku-

mentaci onemocnění očního pozadí - funduskamera.

Na oddělení jsou prováděny běžné ORL výkony malého i většího rozsahu. Zároveň zde provádíme endoskopické operace VDN, sanační a kofochirurgické operace ucha. Větší onkologické operace zde neprovádíme. Spádovou oblastí je Chebsko, Sokolovsko a částečně Planá a Tachov.

Od června 2015 bylo vybavení ambulance rozšířeno o novou digitální funduskameru k rychlé diagnostice nemocí očního pozadí, díky které není nutné ve většině případů rozkapávat pacientům zornice.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	4311
Počet operačních zákroků	208
Počet lékařů	1
Počet středního zdravotnického personálu	1

Oddělení ušní, nosní, krční



MUDr. David Marek
Vedoucí lékař

Na oddělení je prováděna celá škála drobných ORL výkonů od kožních excizií, operací krčních tonzil, vegetací, středoušní drenáže po rozsáhlejší kožní výkony s lokální plastikou. Dále plastické operace odstátých boltců, operace slinných žláz, parciální i totální výkony, operace nosu a vedlejších dutin nosních včetně funkční endoskopické chirurgie, nebo ušní operace.



Martina Janská
Staniční sestra

Dále oddělení provádí sanační výkony u pacientů s chronickým středoušním zánětem, zánětem bradavčitého výběžku a jejich komplikací, rekonstrukční a kofochirurgické výkony včetně tímínkové chirurgie, mikrolaryngoskopické výkony na hrtanu a onkologickou chirurgii hrtanu, uzlin a další onkochirurgii (některé ve spolupráci s ORL Nemocnice v Karlových Varech)

Spádovou oblastí je Chebsko, Sokolovsko a částečně severní část Plzeňského kraje - oblast měst Planá a Tachov.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	5231
Počet hospitalizovaných pacientů	873
Počet lůžek	3
Počet lékařů	3 + 3 ext
Počet středního zdravotnického personálu	9



Anesteziologicko-resuscitační oddělení

MUDr. Pavel KOPECKÝ
Primář



Petra Slavičková
Vrchní sestra

Oddělení se skládá ze tří částí. Lůžková stanice je vybavena pro léčbu pacientů vyžadující intenzivní péči včetně umělé plicní ventilace, monitorace vitálních funkcí, kontinuálních eliminačních metod. Na anesteziologickém úseku podáváme celkem na sedmi sálech anestézie pro potřeby jednotlivých operačních oborů naší nemocnice.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	2634
Počet hospitalizovaných pacientů	133
Počet lůžek	5
Počet lékařů	4
Počet středního zdravotnického personálu	15

Anesteziologická ambulance je určena pro ambulantní předanestetické vyšetření u nemocných s plánovaným operačním zákrokem. Do náplně práce této ambulance rovněž náleží péče o nemocné s domácí umělou plicní ventilací.

V roce 2015 došlo k doplnění přístrojového vybavení z ROP kdy byl pro oddělení zakoupen nový anesteziologický přístroj a jeden nový ventilátor pro umělou plicní ventilaci.

Dětské oddělení

MUDr. Ondřej ČAPEK
Primář



Dagmar Veselá
Vrchní sestra

Dětské oddělení chebské nemocnice poskytuje léčebnou a preventivní péči pro děti od narození do 18 - 19 let. Spádově jde o děti z oblasti chebského okresu a částečně z okresu Tachov, kde není spádové dětské oddělení.

Oddělení zabezpečuje péči hospitalizační i ambulantní. Je členěno na úsek novorozenecký (umístěný v pavilonu C) a vlastní dětské oddělení (v pavilonu D), které je rozděleno na úsek větších dětí a úsek kojenců a batolat. Součástí dětského je i ambulantní část umístěná také v pavilonu D.

Základní údaje o oddělení

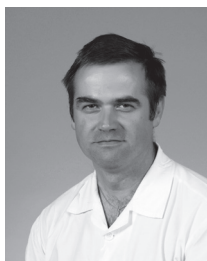
Počet ambulantních pacientů vč. LSPP	4501
Počet hospitalizovaných pacientů	1469
Počet lůžek	31
Počet lékařů	6
Počet středního zdravotnického personálu	25

Významnou část práce ambulantního úseku představují v odborných poradnách sledovaní pacienti. Provozujeme dětskou poradnu kardiologickou, endokrinologickou, obezitologickou, nefrologickou a dále poradnu pro děti s respirační problematikou. Erudovaný pediatrický sonografista dále u objednaných pacientů vyšetří veškeré běžné situace.

Na novorozeneckém úseku jde především o péči organizovanou formou „rooming-in“ (matka a dítě spolu od porodu pospolu) na porodnici. Na úseku kojenců a batolat jednoznačně dominuje hospitalizace dítěte s někým blízkým z rodiny (matka nejčastěji), pro menší děti platí totéž jako na kojencích i na úseku pro větší děti.

V rámci nemocnice se poslední roky ve stále větší míře daří realizovat péče o děti do 18 let ve smyslu „dětský pacient na dětském oddělení“. Naplňuje se tak jeden z důležitých bodů tzv. „Charty hospitalizovaného nemocného dítěte“, který ČR v rámci EU signovala.

Interní oddělení



MUDr. Jan VOHRALÍK
Primář



Bc. Miroslava Korseltová
Vrchní sestra

Oddělení je členěno na 2 stanice standardních lůžek a 1 stanici JIP, dále disponuje samostatnou gastroenterologickou ambulancí s endoskopickými sály, hematologickou ambulancí a endokrinologickou ambulancí. Součástí oddělení je rovněž příjmová ambulance s 24 hodinovým provozem a stacionář.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	12151
Počet hospitalizovaných pacientů	4010
Počet lůžek	60
Počet lékařů	15
Počet středního zdravotnického personálu	32

V roce 2015 se oddělení plně projevila absence interního oddělení Mariánské Lázně, což zvýšilo počet hospitalizací o cca 1000. Gastroenterologické pracoviště Nemocnice v Chebu bylo zařazeno do programu Ministerstva zdravotnictví ČR zaměřeného na včasný záchyt kolorektálního karcinomu.

Z výkonů oddělení v roce 2015 dominovala početně gastroscopie, kterých oddělení provedlo 1042 a kolonoskopie s celkem 803 výkony. Mezi další významné výkony patřila endoskopická polypektomie (222), neúplná kolonoskopie (210) nebo echokardiografie (200).

Neurologická ambulance



MUDr. Jana Hóborová
Vedoucí lékař



Jitka Pelikánová
Vedoucí sestra

Neurologická ambulance poskytuje odbornou neurologickou péči především pro akutní neurologické stavy. Ambulance již 14 let provádí kaudální blokady a ve spolupráci s CT pracovištěm i CT-PRT obstruktory - cílené kořenové obstruktory pod CT kontrolou.

Základní údaje o oddělení

Podané infuze ve stacionáři	2000
Počet amb. ošetření	3 262
EEG	350
kaudální blokady	200
CT-PRT	300
Počet lékařů	5 + 2 ext.
Počet středního zdravotnického personálu	2
Počet NZP	1

V rámci infúzního stacionáře poskytujeme podávání infuzí nejen pro neurologické pacienty, ale i pro praktické lékaře a jiné specialisty. Součástí neurologického týmu je také specialista na dětskou neurologii. V rámci neurologické ambulance je rovněž infúzní stacionář, který je hojně využíván při léčbě těžších akutních bolestivých syndromů páteře, ale i u dalších stavů na doporučení praktických lékařů nebo ambulantních specialistů. Zároveň je zde elektrofyzilogická laboratoř, která provádí vyšetření EEG. Konziliární služba je zajišťována nepřetržitě 24 hodin denně pro odborné ambulance a oddělení nemocnice.

Oddělení radioterapie a klinické onkologie

MUDr. Pavel Křištof
Primář



Zdeňka Kalabzová
Vrchní sestra

Radioterapeutické oddělení Nemocnice v Chebu je jedním svého druhu v Karlovarském kraji. Je vybaveno lineárním urychlovačem, 3D plánovacím systémem, potřebným dozimetrickým zázemím včetně in-vivo dozimetrie a fixačními pomůckami potřebnými v průběhu ozáření.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	3641
Počet hospitalizovaných pacientů	678
Počet lůžek	40
Počet lékařů	7
Počet středního zdravotnického personálu	21

Oddělení má jednu lůžkovou stanici a tři ambulance, z nichž jednu provozuje dvakrát týdně v Nemocnici v Karlových Varech.

Oddělení je jediným v Karlovarském kraji, kde je poskytována vysokovoltážní radioterapii nádorových a nenádorových v kombinaci s chemoterapií a hormonální léčbou. Dále zajišťuje také hormonální terapie, konziliární činnost nebo indikační semináře. Spádovou oblastí je Karlovarský kraj a částí Tachovska.

V prosinci 2014 byl na oddělení uveden do provozu nový lineární urychlovač, plánovací CT a RTG terapeutický přístroj. Celkové náklady projektu dosáhly 27,7 milionu korun, byly hrazeny z ROP Severozápad a z rozpočtu Karlovarského kraje.

Rehabilitační oddělení

MUDr. Marcela Prokopová
Primář



Kateřina Smoláková DiS.
Fyzioterapeut

Ambulantní oddělení zajišťuje léčebnou rehabilitaci nejen u pacientů hospitalizovaných v chebské nemocnici na jednotlivých lůžkových odděleních, ale i léčebnou rehabilitaci pro ambulantní pacienty ze spádové oblasti okresu Cheb.

Základní údaje o oddělení

Počet ambulantních pacientů	562
Počet pacientů ošetřených při hospitalizaci	995
Počet lékařů	1
Počet středního zdravotnického personálu	6

Oddělení dlouhodobě nemocných



MUDr. Ilja Horník
Vedoucí lékař

Oddělení dlouhodobě nemocných Nemocnice v Chebu poskytuje léčebnou péči na 10 lůžkách, zejména k doléčení pooperačních stavů, zvýšenou rehabilitační péči a ošetrovatelkou péči. Všechna lůžka jsou plně vybavena pro poskytování rehabilitační péče.

Téměř výhradně jsou přijímáni pacienti po ukončení hospitalizace na akutních lůžkách v nemocnici Cheb.

Základní údaje o oddělení

Počet hospitalizovaných pacientů	95
Průměrná ošetrovací doba	33,95 dne
Počet lůžek	10
Počet lékařů	1
Počet středního zdravotnického personálu	6

Radiodiagnostické oddělení



MUDr. Václav Vokáč
Primář



Marta Beránková
Vrchní radiologický asistent

Rdg oddělení Nemocnice Cheb zajišťuje služby pro okres Cheb a částečně Tachov a nově oblast Mariánských Lázní. Je součástí komplementárních složek a obor lze definovat jako konzultační interdisciplinární obor. Úloha oboru v rámci nemocnice je dána rozvojem a požadavky klinických oddělení.

Vzhledem k tomu, že rozvoj medicíny klade stále více důraz na včasnou diagnózu, což potvrzují požadavky se zvyšujícími požadavky, považují kvalitní přístrojovou vybavenost a personální vybavenost za podmínku správného fungování nemocnice po zdravotní i ekonomické stránce.

V naší chebské nemocnici se běžně provádí – klasická radiodiagnostika, sonografie, celotělové CT včetně angiografie.

Základní údaje o oddělení

Počet pacientů	20856
Z toho RTG	11122
Z toho sono	6606
Z toho CT	4609
Počet lékařů	4
Počet středního zdravotnického personálu	7



Oddělení klinické biochemie a hematologie



MUDr. Margita Cheníčková CSc.
Primář



Dagmar Gracíková
Vrchní laborant

Oddělení klinické biochemie a hematologie Nemocnice v Chebu je součástí laboratorního komplementu Karlovarské krajské nemocnice, a. s. Jedná se o pracoviště s nepřetržitým provozem. Zpracovává biologický materiál z lůžkových oddělení nemocnice, zajišťuje vyšetření pro ambulantní lékaře a veterinární praxi. V laboratoři jsou prováděna základní biochemická a hematologická vyšetření a některá vyšetření speciální. Samozřejmostí je dostupnost konzultačních služeb.

OKBH Nemocnice v Chebu provádí základní a některá speciální biochemická a hematologická vyšetření, jejichž dostupnost je nezbytná pro péči o pacienty v chebské nemocnici.

Úroveň práce a kvalita vyšetřovacích metod je monitorována v pravidelných kontrolních cyklech Systému externí kontroly kvality (SEKK). Laboratoř je zařazena do Registru klinických laboratoří Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně a úspěšně splnila podmínky Auditů I pro registrované odbornosti pracoviště klinické biochemie a laboratoř hematologická.

Základní údaje o oddělení

Počet výkonů	608600
Počet lékařů	1 + 1
Ostatní VŠ	1 + 1
Počet středního zdravotnického personálu	4

Transfuzní oddělení



MUDr. Eva Nováková
Primář



Miroslava Tokanová
Vedoucí laborant

Odběrové středisko zabezpečuje široké spektrum činnosti v oblasti odběrů dárců krve, diagnostické a léčebné péče v oblasti transfuzního lékařství a imuno hematologie.

Služby poskytuje především klinickým oddělením nemocnice v Chebu KKN a.s., praktickým a odborným lékařům v okrese Cheb.

Základní údaje o oddělení

Počet testů kompatibility	4227
Počet stanovení krevních skupin	1083
Počet screeningů protilátek	2037
Počet přímých antiglobulinových testů	342
Počet lékařů + VŠ nelékař.	2 + 1
Počet středního zdravotnického personálu	4



A hand is shown in the lower right corner, turning a yellow-rimmed dial on a control panel. The background is a dark, metallic surface covered with a grid of many circular dials, some of which have blue or green centers. A white line graph, resembling a heartbeat or ECG, runs horizontally across the middle of the image, passing behind a central text box.

„Duševní bolest je horší nemoc než tělesná.“

[Publius Syrus]



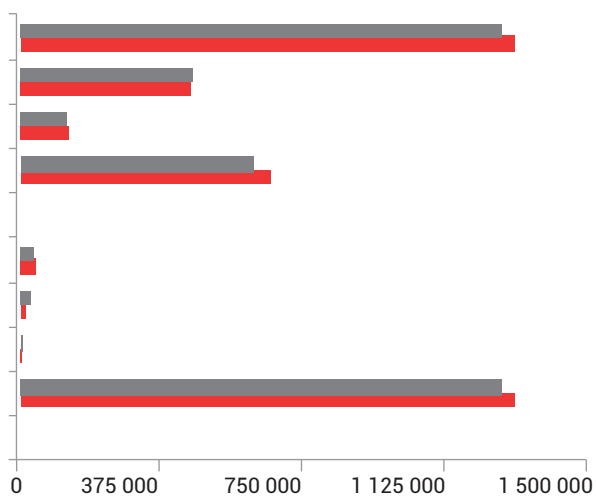
IV. Ekonomické ukazatele



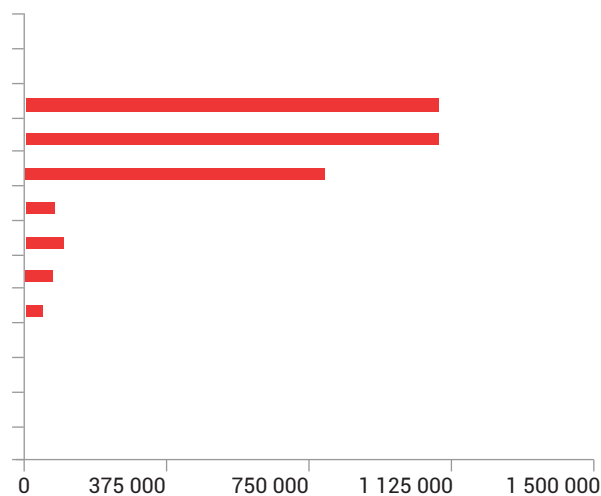
Celkové náklady a výnosy	Skutečnost 2014	Skutečnost 2015
Účtová třída 5 - Náklady	1 273 695	1 306 264
Spotřebované nákupy	457 413	452 564
Služby	124 951	129 721
Osobní náklady	617 760	661 458
Daně a poplatky	733	144
Jiné provozní náklady	36 964	42 314
Odpisy, rezervy a opravné položky provozních nákladů	28 864	14 290
Finanční náklady	7 009	5 772
Účtová třída 6 - Výnosy	1 273 817	1 306 553
Hospodářský výsledek	123	289

Tržby od ZP	Rok celkem 2015
Tržby od ZP (účto)	1 058 181
Zdravotní služby	1 058 181
zdravotní služby ze zdravotního pojištění	1 058 181
výkony - VZP	767 372
Výkony ČPZP	75 503
výkony - MVČR	98 272
výkony - VOZP	71 377
výkony - OZP	45 222
výkony - ZP Metal Alliance	0
Výkony ZP Média	0
výkony - Revírní ZP	257
výkony - ZP Škoda	177

Celkové náklady a výnosy



Tržby od ZP



Náklady a výnosy		Rok celkem v Kč
A5	Účtová třída 5 - Náklady	1 306 264
A50	Spotřebované nákupy	452 564
A501	Spotřeba materiálů	351 760
A501010	Biologický materiál	0
A50102	spotřeba léčivých přípravků	84 828
A50103	Krev a krevní výrobky	11 513
A50104	SZM	210 937
A50105	Spotřeba pohonných hmot	452
A50106	Potraviny	12 403
A50107	Všeobecný materiál a náhradní díly	19 121
A50108	DDHM	3 517
A50109	Prádlo a OOPP	6 006
A50110	Knihy, učebnice, pomůcky pro výuku a hračky	102
A501200	Finanční bonusy, slevy apod.	0
A501777	Tiskopisy pro zdr. oddělení	107
A501990	Spotřeba materiálu-nedaňová	2 775
A502	Spotřeba energie	38 542
A503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	0
A504	Prodané zboží	62 262
A51	Služby	129 721
A511	Opravy a udržování	23 874
A512	Cestovné	1 494
A513	Náklady na reprezentaci	273
A518	Ostatní služby	104 079
A52	Osobní náklady	661 458
A521	Mzdové náklady	490 078
A522	Příjmy společníků a členů družstva ze závislé činnosti	0
A523	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	3 682
A524	Zákonné sociální a zdravotní pojištění	165 944
A525	Ostatní sociální pojištění	0
A526	Sociální náklady individuálního podnikatele	0
A527	Zákonné sociální náklady	1 545
A528	Ostatní sociální náklady	209
A53	Daně a poplatky	144
A54	Jiné provozní náklady	42 314
A55	Odpisy, rezervy a opravné položky provozních nákladů	14 290
A56	Finanční náklady	5 772
A57	Rezervy a opravné položky finančních nákladů	0
A58	Mimořádné náklady	0
A59	Daně z příjmů, převodové účty a rezerva na daň z příjmů	0
A6	Účtová třída 6 - Výnosy	1 306 553
A60	Tržby za vlastní výkony a zboží	1 244 767
A601	Tržby za vlastní výroby	0
A602	Tržby z prodeje služeb	1 166 861
A6020	Časové rozlišení zdravotní péče	2 654
A602999	tržby od ZP - rozúčtovaný paušál	0
A602ost	Ostatní tržby (úcto)	106 025
A602U	Tržby od ZP (úcto)	1 058 181
A604	Tržby za zboží	77 906
A62	Aktivace	27 502
A64	Jiné provozní výnosy	34 038
A66	Finanční výnosy	246
A68	Mimořádné výnosy	0
A69	Převodové účty	0
HV	Hospodářský výsledek	289

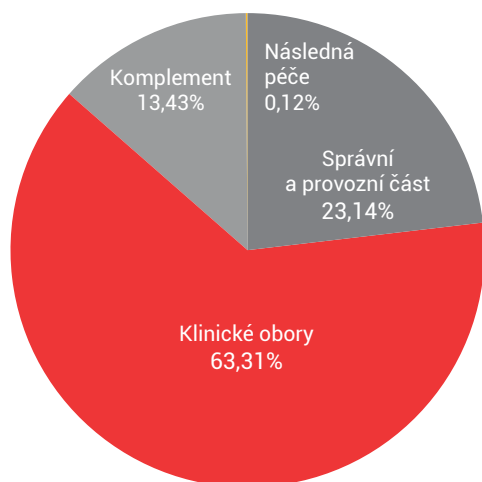
Struktura nákladů podle oboru

Náklady	100,00%
Struktura nákladů podle oboru KKN a.s. celkem	1 306 264
Správní a provozní část	302 305 23,14 %
Klinické obory	826 996 63,31 %
Komplement	175 458 13,43 %
Následná péče	1504 0,12 %

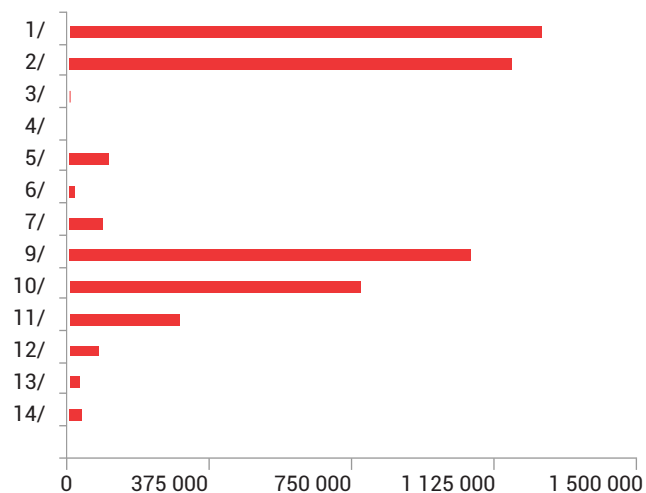
Výnosy

1/ Tržby za vlastní výkony a zboží	1 244 767
2/ Tržby z prodeje služeb	1 166 861
3/ Časové rozlišení zdravotní péče	2 654
4/ Tržby od ZP - rozúčtovaný paušál	0
5/ Ostatní tržby (účto)	106 025
6/ Zdravotní služby mimo zdravotní pojištění	15 670
7/ Tržby od ZP (účto)	1 058 181
9/ Výkony - VZP	767 372
10/ Výkony - ostatní poj.	290 808
11/ Tržby za zboží	77 906
12/ Aktivace	27 502
13/ Jiné provozní výnosy	34 038
14/ Finanční výnosy	246

Struktura nákladů podle oboru



Výnosy



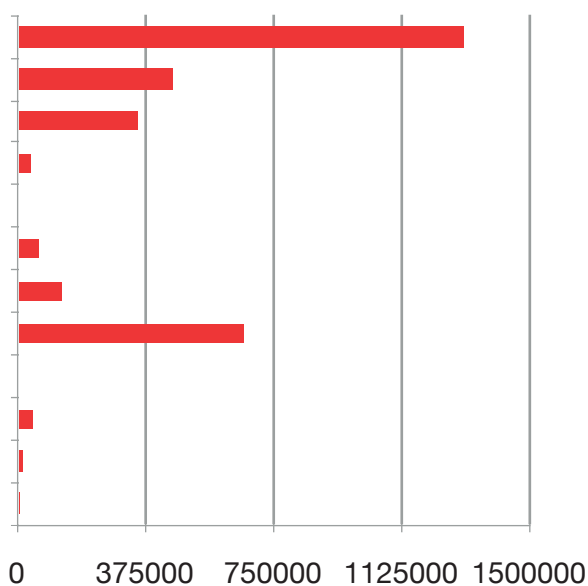
IV. Ekonomické ukazatele / Ekonomické informace /

Náklady a výnosy podrobně

Nemocnice celkem (obor)

Účtová třída 5 - Náklady	1 306 264
Spotřebované nákupy	452 564
Spotřeba materiálu	351 760
Spotřeba energie	38 542
Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	0
Prodané zboží	62 262
Služby	129 721
Osobní náklady	661 458
Daně a poplatky	144
Jiné provozní náklady	42 314
Odpisy, rezervy a opravné položky provozních nákladů	14 290
Finanční náklady	5 772

Nemocnice celkem



IV. Ekonomické ukazatele / Ekonomické informace / Zpráva o auditu účetní závěrky

IV. Ekonomické ukazatele / Personalistika a mzdová oblast /

Základní údaje	rok 2015
Počet zaměstnanců	1 328
Počet lůžek	662

Personální a platové údaje podle jednotlivých kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený stav stav k 31. 12. 2015	Průměrná hrubá mzda vč. OON za 2015
Lékaři	205,69	71 148
Farmaceuti	4,5	44 422
Sestry a porodní asistentky	481,59	28 474
Zdravotničtí pracovníci s odbornou způsobilostí	91,34	29 842
Zdravotničtí pracovníci s odbornou a specializovanou způsobilostí	34,64	28 778
Zdravotničtí pracovníci pod odborným dohledem	244,5	15 047
THP	114,39	23 455
Dělníci	151,23	12 650
CELKEM KKN	1328	30 635

PERSONÁLNÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA

Karlovarská krajská nemocnice a. s. zaměstnávala v roce 2015 celkem 1328 zaměstnanců (přepočtený stav) a průměrný plat dosáhl 30 635, - Kč.



„Zdraví není vším, ale bez zdraví je všechno ničím.“

[Arthur Schopenhauer]



V. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami





Karlovarská
krajská
nemocnice

Zpráva o vztazích

Představenstvo společnosti Karlovarská krajská nemocnice a.s., IČO 26365804, se sídlem Karlovy Vary, Bezručova 1190/19, PSČ 360 01, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 1205 (dále jen „Společnost“), jednající předsedou představenstva MUDr. Josefem Märzem a členem představenstva Mgr. Davidem Bracháčkem, podává tuto:

Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2015 vypracovanou v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90//2012 o obchodních korporacích (dále jen „osoby ve skupině“) za poslední účetní období, tj. za rok 2015 (dále jen „rozhodné období“).

1. Osoby ve skupině

Ovládající osoba:

Karlovarský kraj

se sídlem: Karlovy Vary, Závodní 353/88, PSČ 360 06 IČO 70891168

(dále jen „ovládající osoba“)

Ovládaná osoba – zpracovatel zprávy

Karlovarská krajská nemocnice a.s.

se sídlem: Karlovy Vary, Bezručova 1190/19, PSČ 360 01, IČO 26365804

Způsob ovládání: na základním kapitálu Společnosti se v roce 2015 podílel Karlovarský kraj, IČO 70891168, se sídlem Karlovy Vary, Závodní 353/88, PSČ 360 06, přičemž jeho obchodní podíl činil 100 %, Karlovarský kraj je tedy jediným akcionářem Společnosti a jako takový zapsán v obchodním rejstříku.

(dále jen „ovládaná osoba“ nebo „KKN, a.s.“)

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou:

Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.

se sídlem: Otovice, Na Vlečce 177
IČO 26402068

Letiště Karlovy Vary s.r.o.

se sídlem: Karlovy Vary, K Letišti 132
IČO 26367858

Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, příspěvková organizace

se sídlem: Sokolov, Chebská 282
IČO 70947023

Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje, příspěvková organizace

se sídlem: Karlovy Vary, Závodní 353/88
IČO 75035952

Císařské lázně, příspěvková organizace
se sídlem: Karlovy Vary, Mariánskolázeňská 306
IČO 75153033

Galerie umění Karlovy Vary, příspěvková organizace Karlovarského kraje
se sídlem: Karlovy Vary, Goethova stezka 6
IČO 66362768

Galerie výtvarného umění v Chebu, příspěvková organizace Karlovarského kraje
se sídlem: Cheb, nám. Krále Jiřího z Poděbrad 16
IČO 00369021

Krajská knihovna Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Závodní 378
IČO 70966206

Muzeum Cheb, příspěvková organizace Karlovarského kraje
se sídlem: Cheb, nám. Krále Jiřího z Poděbrad 493
IČO 0007 4276

Muzeum Karlovy Vary, příspěvková organizace Karlovarského kraje
se sídlem: Karlovy Vary, Pod Jelením skokem 393
IČO 72053810

Muzeum Sokolov, příspěvková organizace Karlovarského kraje
se sídlem: Sokolov, Zámecká 1
IČO 72053801

Galerie 4 - galerie fotografie, příspěvková organizace Karlovarského kraje
se sídlem: Cheb, Kamenná 490
IČO 00074268

Agentura projektového a dotačního managementu Karlovarského kraje, příspěvková organizace
se sídlem: Karlovy Vary, Závodní 94
IČO 73700720

Karlovarská agentura rozvoje podnikání, příspěvková organizace
se sídlem: Karlovy Vary, Jáchymovská 96/232
IČO 72053666

Domov pro seniory v Lázních Kynžvart, příspěvková organizace
se sídlem: Lázně Kynžvart, Polní 378
IČO 71175237

Domov pro seniory „SPÁLENIŠTĚ“ v Chebu, příspěvková organizace
se sídlem: Cheb, Mírová 6
IČO 71175253

Domov pro seniory „SKALKKA“ v Chebu, příspěvková organizace
se sídlem: Cheb, část Skalka, Americká 52
IČO 71175245

Domov pro seniory v Hranicích, příspěvková organizace
se sídlem: Hranice, část Krásňany 766
IČO 71175202

Domov pro seniory v Chebu, příspěvková organizace
se sídlem: Cheb, Dragounská 12
IČO 71175211

Domov pro osoby se zdravotním postižením „PATA“ v Hazlově, příspěvková organizace
se sídlem: Aš, Hazlov, část Skalka 60
IČO 71175318

Domov pro osoby se zdravotním postižením „PRAMEN“ v Mnichově, příspěvková organizace
se sídlem: Mariánské Lázně, Mnichov 142
IČO 71175326

Domov pro osoby se zdravotním postižením v Mariánské, příspěvková organizace
se sídlem: Ostrov, Jáchymov, část Mariánská 161
IČO 71175296

Domov pro osoby se zdravotním postižením v Radošově, příspěvková organizace
se sídlem: Ostrov, Kyselka, část Radošov 137
IČO 71175334

Domov se zvláštním režimem „MATYÁŠ“ v Nejdku, příspěvková organizace
se sídlem: Nejdek, Mládežnická 1123
IČO 71175229

Domov pro seniory v Perninku, příspěvková organizace
se sídlem: Pernink, Nádražní 268
IČO 71175199

Domov pro seniory se zdravotním postižením „SOKOLÍK“ v Sokolově, příspěvková organizace
se sídlem: Sokolov 1, Slavíčková 1701
IČO 72046881

Sociální služby, příspěvková organizace
se sídlem: Kynšperk nad Ohří, Pochlovická 57
IČO 70832641

Zdravotnická záchranná služba Karlovarského kraje, příspěvková organizace
se sídlem: Karlovy Vary, Závodní 98C/390
IČO 00574660

Zařízení následné rehabilitační a hospicové péče, příspěvková organizace
se sídlem: Nejdek, Perninská 975
IČO 69979821

Krajský dětský domov pro děti do 3 let, příspěvková organizace
se sídlem: Karlovy Vary, Zítкова 4/1267
IČO 71175130

Základní škola a mateřská škola při zdravotnických zařízeních Karlovy Vary, příspěvková organizace
se sídlem: Karlovy Vary, Bezručova 1185/19
IČO 70838992

Základní škola a střední škola Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Vančurova 83/2
IČO 66362725

Základní škola praktická a základní škola speciální Ostrov
se sídlem: Ostrov, Krušnohorská 304
IČO 70839000

Základní škola a mateřská škola při Léčebných lázních Lázně Kynžvart
se sídlem: Lázně Kynžvart, Lázeňská 153
IČO 70846553

Gymnázium Sokolov a Krajské vzdělávací centrum
se sídlem: Sokolov, Husitská 2053
IČO 49767194

První české gymnázium v Karlových Varech
se sídlem: Karlovy Vary, Národní 445/25
IČO 70845417

Gymnázium Ostrov
se sídlem: Ostrov, Studentská 1205
IČO 49753771

Gymnázium a střední odborná škola Aš
se sídlem: Aš, Hlavní 2514/106
IČO 47723416

Gymnázium a obchodní akademie Mariánské Lázně
se sídlem: Mariánské Lázně, Ruská 35517
IČO 4 7723394

Gymnázium Cheb
se sídlem: Cheb, Nerudova 2283/7
IČO 47723386

Gymnázium a obchodní akademie Chodov
se sídlem: Chodov, Smetanova 738
IČO 49767208

Střední průmyslová škola Locket
se sídlem: Locket, T. G. Masaryka 3/73
IČO 49767216

Integrovaná střední škola technická a ekonomická Sokolov
se sídlem: Sokolov, Jednoty 1620
IČO 49766929

Střední odborná škola pedagogická, gymnázium a vyšší odborná škola Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Lidická 455/40
IČO 49753789

OA, VOŠ cestovního ruchu a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Bezručova 1312/17
IČO 63553597

Střední lesnická škola Žlutice
se sídlem: Žlutice, Žižkov 345
IČO 49754050

Střední průmyslová škola keramická a sklářská Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, nám. 17. listopadu 710/12
IČO 00077135

Střední průmyslová škola Ostrov
se sídlem: Ostrov, Klínovecká 1197
IČO 70845425
Střední zemědělská škola Dalovice
se sídlem: Dalovice, Hlavní 1/27
IČO 00077291

Střední zdravotnická škola a vyšší odborná škola zdravotnická Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Poděbradská 1247/2
IČO 00669709

Střední odborná škola logistická a střední odborné učiliště Dalovice
se sídlem: Dalovice, Hlavní 114/29
IČO 0057 4384

Střední odborná škola a střední odborné učiliště Nejdek
se sídlem: Nejdek, Husova 600
IČO 00077526

Hotelová škola Mariánské Lázně
se sídlem: Mariánské Lázně, Komenského 449/2
IČO 00077119

Střední zdravotnická škola a vyšší odborná škola Cheb
se sídlem: Cheb, Hradební 58/1 O
IČO 00669733

Integrovaná střední škola Cheb
se sídlem: Cheb, Obrněné brigády 2258/6
IČO 00077461

Střední odborné učiliště stravování a služeb Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Ondřejská 1122/56
IČO 00520055

Střední odborná škola stavební Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, nám. K. Sabiny 159/16
IČO 00669725

Střední škola živnostenská Sokolov, příspěvková organizace
se sídlem: Sokolov, Žákovská 716
IČO 75059151

Střední odborné učiliště Toužím
se sídlem: Toužím, Plzeňská 330
IČO 00669831

Odborné učiliště Horní Slavkov
se sídlem: Horní Slavkov, Kounice 613/8
IČO 49742086

Dětský domov Karlovy Vary a Ostrov
se sídlem: Ostrov, Dukelských hrdinů 610
IČO 63553660

Dětský domov Mariánské Lázně
se sídlem: Mariánské Lázně, Palackého 191/101
IČO 47723424

Dětský domov Plesná
se sídlem: Plesná, Nádražní 338
IČO 47723441
Dětský domov Aš
se sídlem: Aš, Na Vrchu 1207/26
IČO 47723378

Dětský domov Cheb a Horní Slavkov
se sídlem: Cheb, Goethova 1660/16
IČO 49767267

Domov mládeže a školní jídelna Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Lidická 590/38
IČO 00076988

Domov mládeže a školní jídelna Mariánské Lázně
se sídlem: Mariánské Lázně, Klíčová 167/4
IČO 00377945

Pedagogicko-psychologická poradna Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Západní 1050/15
IČO 49753843

Základní umělecká škola Josefa Labitzkého Bečov nad Teplou
se sídlem: Bečov nad Teplou, Školní 338
IČO 63554453

Základní umělecká škola Antonína Dvořáka Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Šmeralova 489/32
IČO 63555573

Základní umělecká škola Nová Role
se sídlem: Nová Role, Nádražní 89/22
IČO 63555123

Dům dětí a mládeže Karlovy Vary
se sídlem: Karlovy Vary, Čankovská 35/9
IČO 63553619

Školní statek a krajské středisko ekologické výchovy Cheb
se sídlem: Cheb, U Farmy 30/11
IČO 00076899

Všechny výše uvedené osoby společně jako propojené osoby.

2. Úloha KKN, a.s. ve skupině

Úlohou KKN, a.s. je zajištění ambulantní a lůžkové zdravotní péče dle registrace zdravotnického zařízení.

3. Způsob a prostředky ovládání KKN, a.s.

Ovládání KKN, a.s. je vykonáváno prostřednictvím valné hromady, jejíž funkci vykonává Rada kraje.

4. Přehled vzájemných smluv a plnění mezi osobami ve skupině

4.1) Smlouvy uzavřené a smlouvy platné mezi ovládanou osobou a ovládající osobou v rozhodném období

- Smlouva o poskytnutí příspěvku z rozpočtu kraje - projekt Prevence tour 2015.
- Příkazní smlouva v souvislosti s realizací projektu „Centralizaci lékařské péče v nemocnici v Karlových Varech“.
- Smlouva o právu provést stavbu - revitalizace areálu nemocnice.
- Dohoda o vzájemném zápočtu pohledávek.
- Příkazní smlouva - rekonstrukce fasády objektu „C“ 1. etapa.
- Smlouva o závazku veřejné služby a poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby.
- Smlouva o výpůjčce - pozemek p. č. 2711/1, centralizace lékařské péče.
- Smlouva o společném postupu při centralizovaném zadání - nákup zemního plynu.
- Smlouva o společném postupu při centralizovaném zadávání - telekomunikační služby.
- Smlouva o výpůjčce - místnost č. 33 v budově B v k. ú. KV.
- Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí návratné finanční výpomoci na předfinancování realizace projektu „Obnova přístrojového vybavení oddělení onkologie a radioterapie v nemocnici Cheb – lineární urychlovač“.
- Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí dotace na spolufinancování realizace projektu „Obnova přístrojového vybavení oddělení onkologie a radioterapie v nemocnici Cheb – lineární urychlovač“.
- Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí návratné finanční výpomoci na předfinancování realizace projektu „Zdravotnické přístroje KKN“.
- Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí dotace na spolufinancování realizace projektu „Zdravotnické přístroje KKN“.
- Smlouva o výpůjčce - bezúplatné přenechání movitého majetku, v souvislosti s realizací stavby „Lineární urychlovač pro nemocnici v Chebu – přístavba zázemí“.
- Smlouva o podnájmu nebytových prostor, podnájmu parkovacích míst a související ujednání, v souvislosti s dialyzačním zařízením.
- Smlouva o výpůjčce - přístroje z dotace v rámci projektu „Modernizace a vybavení přístrojového vybavení nemocnic KKN“.
- Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí dotace - konference EMIR 2015 emergency radiology.
- Smlouva o výpůjčce - vybavení interiéru, bezúplatné přenechání movitého majetku, v souvislosti s realizací projektu „Centralizaci lékařské péče v nemocnici v Karlových Varech“.
- Nájemní smlouva s Karlovarským krajem, jejímž předmětem je nájem nemovitého majetku Karlovarského kraje.
- Smlouva o správě a údržbě majetku s Karlovarským krajem, jejímž předmětem je správa a údržba nemovitého majetku.
- Smlouva o poskytování, zabezpečení a úhradě činností nehrazených z veřejného zdravotního pojištění.
- Smlouva s Karlovarským krajem, jejímž předmětem je zajištění preventivních opatření v oblasti zabránění vzniku, rozvoje a šíření tuberkulózy v obvodu zdravotnického zařízení.

- Smlouva s Karlovarským krajem o spolupráci na projektu „Rozvoj eGovernmentu na území Karlovarského kraje - část I. až VI.“.
- Smlouva s Karlovarským krajem o partnerství na projektu „Centralizace lékařské péče v nemocnici v Karlových Varech“.
- Příkazní smlouva s Karlovarským krajem v souvislosti s přípravou stavby „Přístavba objektu lineárního urychlovače v nemocnici v Chebu“.
- Příkazní smlouva s Karlovarským krajem v souvislosti s realizací projektu „Lineární urychlovač pro nemocnici v Chebu - přístavba zázemí“.
- Smlouva s Karlovarským krajem o partnerství na projektu „Obnova přístrojového vybavení oddělení onkologie a radioterapie v nemocnici Cheb - lineární urychlovač“.
- Smlouva s Karlovarským krajem o poskytnutí návratné finanční výpomoci na předfinancování realizace projektu IOP „Přístrojové vybavení pro iktové centrum KKN a.s.“.
- Smlouva s Karlovarským krajem o poskytnutí příspěvku z rozpočtu Karlovarského kraje na spolufinancování realizace projektu IOP „Přístrojové vybavení pro iktové centrum KKN a.s.“.
- Smlouva s Karlovarským krajem o závazku veřejné služby a poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby.

4.2) Smlouvy uzavřené a smlouvy platné mezi ovládanou osobou a propojenými osobami

- Smlouva s Karlovarským krajem a se Zdravotnickou záchrannou službou Karlovarského kraje o poskytnutí dotace z rozpočtu Karlovarského kraje - výměna zdravotnických dat.
- Smlouva se Zdravotnickou záchrannou službou Karlovarského kraje o vzájemné spolupráci - výměna zdravotnických dat.
- Smlouva se Zdravotnickou záchrannou službou Karlovarského kraje, jejímž předmětem je zajištění stravování.
- Rámcová kupní smlouva se Zdravotnickou záchrannou službou Karlovarského kraje na prodej léčivých přípravků určených pro poskytování přednemocniční neodkladné péče.
- Smlouva se Zdravotnickou záchrannou službou Karlovarského kraje, jejímž předmětem je sterilizace zdravotnických nástrojů a příslušenství.
- Smlouva se Zdravotnickou záchrannou službou Karlovarského kraje o výkonu praxe zaměstnanců ZZS KK umístěných na pozici nelékařský zdravotní pracovník (zdravotní sestra, dispečerka) konkrétně na oddělení JIP, ARIM, ambulantní interna a chirurgické oddělení.
- Smlouva se Zdravotnickou záchrannou službou Karlovarského kraje o podnájmu nebytových prostor v areálu nemocnice v Chebu.
- Smlouva s Domovem pro seniory v Hranicích, jejímž předmětem je sterilizace zdravotnických nástrojů a příslušenství.
- Smlouva s Dětským domovem Karlovy Vary a Ostrov o výpůjčce - byty v rodinných domech.
- Smlouva se Střední zdravotnickou školou a vyšší odbornou školou zdravotnickou Karlovy Vary, jejímž předmětem je zabezpečení odborné praxe.
- Smlouva se Střední zdravotnickou školou Cheb, jejímž předmětem je zabezpečení odborné praxe.
- Smlouva se Střední zdravotnickou školou Cheb o poskytování závodní preventivní péče.
- Smlouva se Střední odbornou školou pedagogickou, gymnáziem a vyšší odbornou školou Karlovy Vary o zabezpečení souvislé praxe.
- Smlouva s Domovem mládeže a školní jídelnou Karlovy Vary o nájmu pokojů s příslušenstvím.

5. Vztahy mezi osobami ve skupině

Další právní úkony v zájmu osob ve skupině

Nebyly provedeny žádné další právní úkony v zájmu nebo na popud osob ve skupině.

Další (nerealizované) opatření v zájmu nebo na popud osob ve skupině

Neexistují žádná další opatření, která byla přijata (nebyla realizována) v zájmu nebo na popud osob ve skupině.

Posouzení přiměřenosti plnění a protiplnění z uskutečněných právních úkonů a škod z (nerealizovaných) opatření, v zájmu nebo na popud osob ve skupině

Z právních úkonů uskutečněných s osobami ve skupině nebo v zájmu či na popud osob ve skupině nevznikla KKN, a.s. žádná újma.

6. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích z členství ve skupině

Z uvedeného přehledu vyplývá, že ze vztahů uzavřených nebo účinných mezi propojenými osobami nemá KKN, a.s. žádné výhody ani nevýhody. Všechny vztahy byly uzavřeny za běžných obchodních podmínek a žádné osobě z nich neplynul prospěch. Vztahy jsou uzavřeny nebo jsou účinné za stejných podmínek jako s ostatními partnery, pro žádnou stranu neznamenaají neoprávněnou výhodu či nevýhodu. Vztahy jsou z hlediska výhod neutrální a z uzavřených a účinných vztahů pro ovládanou osobu neplynou žádná rizika.

7. Závěr

Jako členové statutárního orgánu jménem ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vynechány.

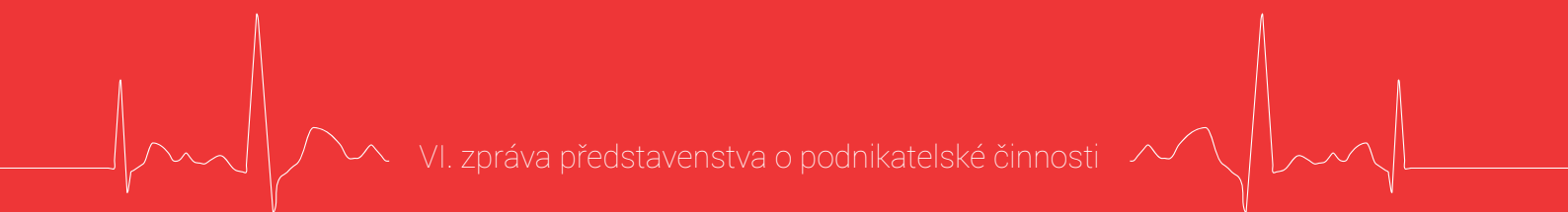
V Karlových Varech dne 30. března 2016



MUDr. Josef März,
předseda představenstva



Mgr. David Bracháček
člen představenstva



VI. zpráva představenstva o podnikatelské činnosti



Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

V roce 2016 předpokládá KKN, a.s. výnosy od zdravotních pojišťoven přibližně ve stejné výši jako v roce 2015. Zároveň tak počítáme i se stejnou materiálovou spotřebou a ostatními provozními náklady jako v roce 2015.

Nemocnice si v roce 2016 udrží vyrovnaný hospodářský výsledek. Společnost v roce 2015 neprováděla žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost dodržuje veškeré zákonem dané povinnosti a normy v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích. Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Společnost nenabyla v roce 2015 žádné vlastní akcie ani podíly.

Mezi datem účetní závěrky a sestavením zprávy nedošlo k žádným významným událostem.

Podpis člena statutárního orgánu společnosti KKN a.s.

MUDr. Josef März,
předseda představenstva

Mgr. David Bracháček
člen představenstva



„Zdraví je předpokladem všeho.“

[Miloš Kopecký]



Tiráž

Vydal:

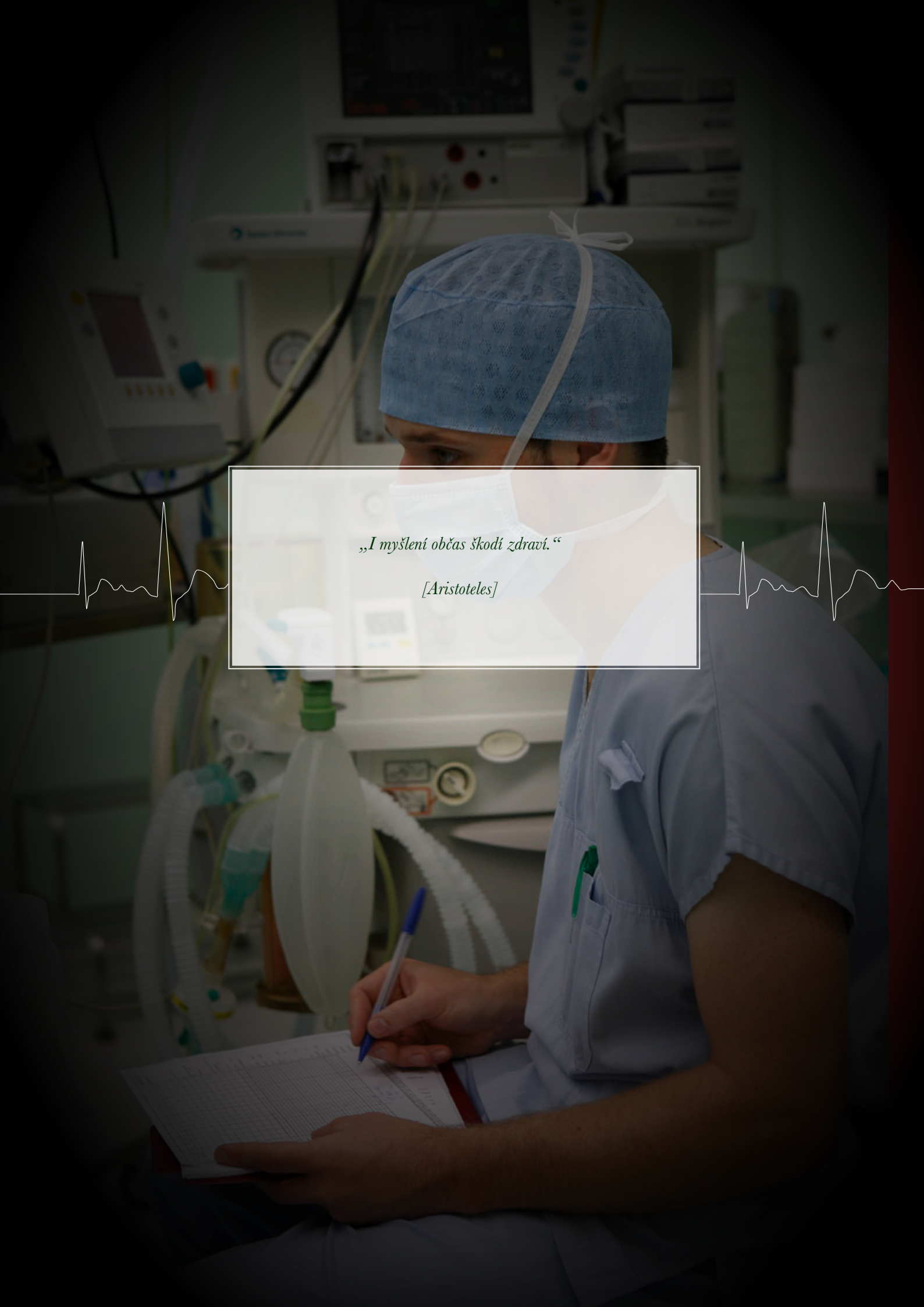
Karlovarská krajská nemocnice a.s.
Bezručova 1190/19
360 01 Karlovy Vary

Fotografie: Karlovarská krajská nemocnice a.s.

Obálka a grafická úprava: Václav Bodrov, Coxworking s.r.o., Plzeň

© Karlovarská krajská nemocnice a.s., 2016

Všechna práva vyhrazena. Žádná část publikace nesmí být reprodukována, mechanicky, elektronicky a fotograficky kopírována nebo uložena pro použití ve vyhledávacích systémech bez předchozího písemného souhlasu majitelů autorských práv.



„I myšlení občas škodí zdraví.“

[Aristoteles]

©2016